

"ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PENCAPAIAN KINERJA COACH DI SEMPOA SIP TC GUNUNGSITOLI"

by Waruwu Anita Kristina

Submission date: 08-Nov-2023 03:55AM (UTC-0500)

Submission ID: 2221546202

File name: SKRIPSI_FIX_-_Copy-1.docx (243.31K)

Word count: 14933

Character count: 99183

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PENCAPAIAN
KINERJA COACH DI SEMPOA SIP TC
GUNUNGSITOLI**

SKRIPSI



Oleh :

ANITA KRISTINA WARUWU

2319041

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NIAS
2023**

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam dunia bisnis yang semakin maju dan berkembang, setiap perusahaan harus dapat mengelola sumber daya manusia dengan baik dan mengoptimalkannya. Pengelolaan sumber daya manusia ini tidak lepas dari hal-hal seperti seberapa baik karyawan diharapkan dapat mencapai tujuan perusahaan. Setiap pola hubungan didalam perusahaan memengaruhi aktivitasnya termasuk hubungan dengan atasan dan karyawannya. Kepemimpinan adalah cara seorang pemimpin mempengaruhi perilaku bawahan agar mau bekerjasama dan bekerja secara produktif untuk mencapai tujuan organisasi. Dari definisi ini, jelas bahwa kepemimpinan adalah bagian penting dari manajemen.

Seorang pemimpin harus mampu menciptakan hubungan yang baik dengan bawahannya, memberikan arahan, motivasi, dan semangat kerja kepada mereka. Hal ini juga termasuk mempengaruhi dan membentuk sikap serta perilaku individu dan kelompok yang dipimpinnya. Semua hal ini membentuk gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh seorang pemimpin. Perilaku seorang atasan akan berpengaruh pada pemahaman yang berbeda-beda dan akan mempengaruhi kondisi psikologis bawahan. Karyawan atau bawahan akan mencontoh perilaku atasan saat mereka melakukan tugas sesuai dengan harapan mereka.

Gaya kepemimpinan dalam suatu organisasi memiliki pengaruh yang signifikan terhadap perumusan kebijakan dan strategi organisasi. Seorang pemimpin harus memperhatikan sikap yang berbeda-beda dari bawahannya dalam menjalankan tugasnya. Gaya kepemimpinan dalam dunia bisnis sangat berpengaruh terhadap jalannya organisasi dan kelangsungan hidupnya. Peran kepemimpinan yang strategis sangat penting dalam mencapai misi, visi, dan tujuan organisasi. Kualitas seorang pemimpin seringkali dianggap sebagai faktor terpenting keberhasilan atau kegagalan organisasi. (Robbins, 2018).

Gaya kepemimpinan sangat penting dalam sebuah organisasi karena dapat mempengaruhi keberhasilan dalam mencapai misi, visi, dan tujuan organisasi. Namun, tantangan dalam mengembangkan strategi organisasi yang jelas tergantung pada organisasi itu sendiri dan pemimpinnya. Hutson (2005) menegaskan bahwa kemampuan seorang manajer untuk memahami perilaku bawahannya akan menentukan keberhasilannya di masa depan.

Gaya kepemimpinan adalah kerja menurut Drucker (Tika, 2017:152). Seorang pemimpin tidak hanya terlahir dalam hirarki manajerial atau bersifat formal, tetapi juga dapat terlahir dalam kelompok kerja non formal. Fungsi kepemimpinan menurut Kartini Kartono (Thoha, 2018:81) adalah memandu, menuntun, membimbing, membangun, memberi motivasi kerja, mengemudikan organisasi, menjalin jaringan komunikasi yang baik, memberikan pengawasan yang efisien, dan membawa pengikutnya kepada sasaran yang ingin dituju sesuai dengan ketentuan waktu dan rencana yang telah ditetapkan.

Apabila perilaku atasan dianggap positif oleh bawahan, maka akan berdampak positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Namun, jika perilaku atasan tidak sesuai dengan harapan, maka akan berdampak negatif terhadap kinerja karyawan. Kinerja diartikan sebagai tingkat keberhasilan dalam menyelesaikan tugas tertentu. Kinerja karyawan sangat penting bagi keberhasilan perusahaan dan prestasi kerja karyawan itu sendiri. Oleh karena itu, kepemimpinan yang baik sangat dibutuhkan untuk mencapai tujuan perusahaan dan meningkatkan kinerja karyawan

Penelitian yang dilakukan oleh Fikri Firmansyah dan Mitro Subroto pada tahun 2022 membahas tentang pentingnya gaya kepemimpinan dalam meningkatkan kinerja di Lapas dan Rutan. Menurut penelitian tersebut “gaya kepemimpinan merupakan faktor kunci dalam keberhasilan suatu Lapas atau Rutan. Gaya kepemimpinan yang baik akan membawa manfaat bagi seluruh petugas Lapas atau Rutan yang ada di dalamnya. Keberhasilan dan kegagalan suatu Lapas atau Rutan banyak ditentukan oleh pemimpin, karena pemimpin merupakan pengendali dan penentu arah yang hendak ditempuh oleh Lapas atau Rutan menuju tujuan yang akan dicapai”

Tentunya pendapat itu selaras dengan tujuan peneliti dalam mengangkat judul penelitian yang berkaitan dengan gaya kepemimpinan itu sendiri.

Bimbingan belajar memiliki sumber daya manusia atau karyawan yang merupakan faktor penting dalam keberhasilan bimbingan belajar. Bimbingan belajar adalah bagian dari proses belajar non formal yang penting dalam dunia pendidikan saat ini. Selain pendidikan formal dari jenjang TK, SD, SMP, SMA/SMK, bahkan perguruan tinggi, pendidikan non-formal atau informal juga dapat mendukung proses belajar.

Semproa SIP Sebagai perusahaan yang bergerak pada bidang penyelenggaraan pendidikan non formal memiliki beberapa cabang salah satunya Semproa Sip Cabang Gunungsitoli yang menggunakan sumber daya manusia sebagai penentu utama tercapainya tujuan dan penyelenggara aktivitas pada perusahaannya. Berdasarkan observasi awal yang dilakukan peneliti di Semproa SIP TC Gunungsitoli tersebut diketahui bahwa masalah yang dihadapi oleh lembaga bimbingan belajar ini yaitu gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh pimpinan di Semproa SIP TC Gunungsitoli lebih memfokuskan pada hasil pencapaian target kerja yang harus dicapai oleh karyawannya/*coach*nya

Hal ini berarti bahwa pemimpin hanya ingin karyawan dan *coach* dapat mencapai target kerja yang telah ditetapkan oleh perusahaan, dan terkesan tidak memperhatikan masalah dan tantangan yang dihadapi oleh masing-masing pegawai yang mengalami kesulitan dalam mencapai target tersebut. Dalam hal ini target yang dimaksud adalah hasil kerja harus sesuai dengan yang diharapkan, dalam mengikuti lomba anak-anak harus mendapatkan juara dan jika ada siswa yang kurang mampu dalam mengikuti pembelajaran maka *coach* harus cari cara misalnya menambah jadwal anak-anak lebih sering masuk les. Tugas atau tanggung jawab yang diberikan kepada *coach* harus bisa diselesaikan tepat waktu jika *coach* tidak dapat menyelesaikannya maka insentif akan dipotong.

Ketika karyawan dan *coach* tidak menerima insentif dan kompensasi yang sesuai, mereka tidak akan memaksimalkan kinerja mereka, akibatnya

banyak karyawan yang tidak memperhatikan tanggung jawab yang telah diberikan dan tidak terlibat secara aktif dalam memenuhi tugas.

Fenomena yang terjadi di atas dianggap sebagai masalah yang dapat menghambat kinerja pegawai dalam mencapai target kerja yang telah ditetapkan. Menurut karyawan atau pelatih, target kerja yang diberikan oleh pimpinan dianggap terlalu tinggi sehingga banyak karyawan, terutama di Sempoa SIP, tidak dapat mencapai hasil kerja yang optimal. Selain itu, pimpinan dianggap kurang memperhatikan dan kurang aktif dalam memberikan solusi untuk mengatasi masalah yang terjadi di lapangan. Dari uraian latar belakang tersebut di atas, peneliti merasa tertarik untuk melakukan penelitian ilmiah dengan judul: “**Analisis Gaya Kepemimpinan Dalam Pencapaian Kinerja Coach di Sempoa SIP Gunungsitoli**”.

1.2 Fokus Penelitian

Berdasarkan uraian latar belakang di atas, fokus penelitian peneliti yaitu untuk mengetahui “Gaya Kepemimpinan dalam Pencapaian Kinerja Coach Di Sempoa Sip TC Gunungsitoli”

1.3 Perumusan Masalah

Berdasarkan pada latar belakang masalah yang sudah dijelaskan maka peneliti merumuskan masalah penelitian ini sebagai berikut:

1. Bagaimana Gaya Kepemimpinan yang diterapkan di Sempoa SIP Gunungsitoli?
2. Bagaimana pencapaian Kinerja Coach di Sempoa SIP TC Gunungsitoli ?
3. Bagaimana gaya kepemimpinan efektif yang perlu dikembangkan dimasa yang akan datang untuk meningkatkan pencapaian kinerja yang tinggi di Sempoa SIP TC Gunungsitoli ?

1.4 Tujuan

Adapun tujuan penelitian ini peneliti lakukan adalah mengetahui, menganalisis dan membuktikan yaitu:

1. Untuk mengetahui gaya kepemimpinan yang diterapkan di Sempoa SIP Gunungsitoli.

2. Untuk mengetahui pencapaian kinerja *coach* di Sempoa SIP Gunungsitoli.
3. Untuk mengetahui gaya kepemimpinan efektif yang perlu dikembangkan dimasa yang akan datang untuk meningkatkan pencapaian kinerja yang tinggi di Sempoa SIP TC Gunungsitoli .

1.5 Kegunaan Penelitian

Beberapa manfaat dalam penelitian ini, antara lain:

1. Bagi Peneliti
Sebagai salah persyaratan untuk menyelesaikan studi pada jenjang Strata Satu pada Fakultas Ekonomi Universitas Nias.
2. Bagi Fakultas Ekonomi Universitas Nias
Sebagai bahan kajian dalam mengembangkan ilmu tentang gaya kepemimpinan dan pencapaian kinerja.
3. Bagi Objek Penelitian
Sebagai masukan sekaligus bahan evaluasi dalam menerapkan gaya kepemimpinan dan pencapaian kinerja.
4. Bagi Peneliti Lanjutan
Sebagai bahan referensi bagi peneliti lanjutan yang berkeinginan mengembangkan kajian tentang gaya kepemimpinan dan pencapaian kinerja.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan untuk mengungkapkan, hasil-hasil penelitian yang telah dilakukan penulis diatur dan disusun berdasarkan urutan-urutan pengkajian dengan sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini merupakan bab pendahuluan dari skripsi ini, menjelaskan latar belakang, perumusan, manfaat yang dapat diharapkan, tujuan penelitian, batasan masalah dan sistematika penulisan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini merupakan bagian yang akan mengemukakan tentang beberapa teori-teori yang berhubungan langsung dengan variabel-variabel sebagai dasar/pedoman pembahasan dan pengkajian yang dilakukan.

BAB III : METODE PENELITIAN

Bab ini merupakan gambaran tentang kegiatan riset yang memuat gambaran umum objek penelitian, rancangan penelitian, penjabaran variabel penelitian, jenis data, instrumen penelitian, prosedur penelitian, teknik analisa data dan jadwal penelitian.

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Memaparkan fakta-fakta dan data yang ada di Sempoa SIP Gunungsitoli mulai dari profil, struktur organisasi, gaya kepemimpinan, serta memberikan penjelasan tentang hasil penelitian dan pembahasan tentang analisis gaya kepemimpinan dalam pencapaian kinerja *coach* di Sempoa SIP Gunungsitoli

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Dalam bab ini, penulis akan memaparkan kesimpulan dari hasil penelitian dan memberikan saran sebagai masukan bagi perusahaan maupun kepada pembaca.

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Kepemimpinan

2.1.1 Pengertian Kepemimpinan

Pemimpin dapat diartikan sebagai seorang pribadi yang memiliki kecakapan dan kelebihan khususnya kecakapan dan kelebihan disuatu bidang. Sehingga dia mampu mempengaruhi orang-orang lain untuk bersama sama melakukan aktivitas-aktivitas tertentu, demi pencapaian satu atau beberapa tujuan.

Pengertian kepemimpinan dalam arti luas menurut Kartini Kartono (2018 : 153) adalah kemampuan untuk memberikan pengaruh yang konstruktif kepada orang lain untuk melakukan satu usaha kooperatif mencapai tujuan yang sudah dicanangkan.

Menurut Anoraga dalam Sutrisno (2019:214) menyatakan bahwa: “Kepemimpinan adalah kemampuan untuk memengaruhi pihak lain, melalui komunikasi baik langsung maupun tidak langsung dengan maksud untuk menggerakkan orang-orang agar dengan penuh pengertian, kesadaran, dan senang hati bersedia mengikuti kehendak pimpinan itu. Menurut Hasibuan (2019:170) “Kepemimpinan adalah cara seorang pemimpin mempengaruhi perilaku bawahan agar mau bekerja sama dan bekerja secara produktif untuk mencapai tujuan organisasi.”

Berdasarkan pendapat di atas, maka dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan merupakan peran yang sangat penting dalam suatu perusahaan atau organisasi. Kepemimpinan adalah kemampuan seorang pemimpin untuk mempengaruhi, memotivasi, dan mengarahkan bawahannya untuk mengikuti perintahnya demi tercapainya tujuan perusahaan atau organisasi tersebut.

2.1.2 Teori – Teori Kepemimpinan

Dalam Mulyadi Dan Rivai (2019:7) dikemukakan beberapa teori kepemimpinan, yaitu:

1. Teori Sifat

Teori sifat adalah pandangan bahwa kepemimpinan merupakan kombinasi dari sifat-sifat yang tampak dari seorang pemimpin. Asumsi dasar dari teori ini adalah keberhasilan pemimpin disebabkan oleh sifat atau karakteristik, dan kemampuan yang luar biasa yang dimiliki seorang pemimpin, sehingga seseorang dianggap layak untuk memimpin. Beberapa sifat atau karakteristik yang dimiliki seorang pemimpin menurut teori ini antara lain:

a. Inteigensia

Seorang pemimpin yang memiliki kecerdasan di atas para bawahannya dapat mengatasi masalah yang timbul dalam organisasi dengan cepat mengetahui permasalahan apa yang timbul dalam organisasi, menganalisis setiap permasalahan, dan memberikan solusi yang efektif serta dapat diterima semua pihak.

b. Kepribadian

Seorang pemimpin yang efektif memiliki kepribadian yang menonjol dan dapat dirasakan oleh bawahannya. Beberapa sifat atau karakteristik yang dimiliki seorang pemimpin antara lain:

1. Percaya diri dan rasa ingin tahu yang besar.
2. Memiliki daya ingat yang kuat
3. Sederhana dan dapat berkomunikasi dengan baik kepada semua pihak.
4. Mau mendengarkan masukan dan kritikan dari bawahan.
5. Peka terhadap perubahan globalisasi.
6. Mampu beradaptasi dengan perubahan-perubahan yang timbul.
7. Berani dan tegas dalam melaksanakan tugas pokoknya, dan dalam mengambil sikap serta mengambil keputusan bagi kepentingan organisasi dan pegawainya.
8. Mampu menyatukan perbedaan-perbedaan yang ada dalam organisasi.

c. Karakteristik Fisik.

Karakteristik fisik seorang pemimpin dapat menjadi pertimbangan dalam menilai apakah seseorang layak menjadi pemimpin atau tidak. Beberapa karakteristik fisik yang dapat diperhatikan antara lain usia, tinggi badan, berat badan, dan penampilan.

2. Teori Perilaku

Teori perilaku kepemimpinan adalah pandangan bahwa perilaku seorang pemimpin dapat dipelajari dan dilatih untuk mencapai keefektifan dalam memimpin. Teori ini memusatkan perhatiannya pada dua aspek perilaku kepemimpinan, yaitu fungsi kepemimpinan dan gaya kepemimpinan. Terdapat dua fungsi kepemimpinan, yaitu

- a. Fungsi yang berorientasi tugas
- b. Fungsi yang berorientasi orang atau pemeliharaan kelompok (sosial).

3. Teori Situasional

Teori situasional adalah suatu pendekatan terhadap kepemimpinan yang menyatakan bahwa seorang pemimpin harus memahami perilakunya, sifat-sifat bawahannya, dan situasi sebelum menggunakan suatu gaya kepemimpinan tertentu. Pendekatan ini mensyaratkan pemimpin untuk memiliki keterampilan diagnostik dalam perilaku manusia.

2.1.3 Ciri – Ciri Kepemimpinan

Menurut Davis yang dikutip oleh Reksohadiprodjo dan Handoko (2022: 290), berikut adalah ciri-ciri utama yang harus dimiliki oleh seorang pemimpin:

- a. Memiliki tingkat kecerdasan yang lebih tinggi daripada pengikutnya, meskipun tidak terlalu jauh berbeda.

- b. Memiliki kedewasaan sosial dan hubungan sosial yang luas, sehingga cenderung memiliki emosi yang stabil dan matang serta memiliki kegiatan dan perhatian yang luas.
- c. Memiliki motivasi diri dan dorongan berprestasi yang tinggi, sehingga bekerja keras untuk nilai intrinsik.
- d. sikap hubungan manusiawi yang baik juga sangat penting bagi seorang pemimpin yang sukses, yaitu mengakui harga diri dan martabat pengikutnya, memiliki perhatian yang tinggi dan berorientasi pada bawahannya. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa seorang pemimpin yang sukses harus memiliki tingkat kecerdasan yang lebih tinggi daripada bawahannya dan juga memiliki motivasi dan dorongan berprestasi yang tinggi.

2.1.4 Sifat – Sifat Kepemimpinan

Secara umum sifat-sifat yang perlu dimiliki oleh seorang pemimpin menurut Pandojo (2020: 222) adalah :

- a. Keinginan untuk menerima tanggung jawab ketika menerima kewajiban untuk mencapai suatu tujuan. Hal ini berarti ia bersedia untuk bertanggung jawab kepada pimpinannya terhadap apa yang dilakukan bawahannya, mengatasi tekanan kelompok informal, bahkan kalau perlu dari organisasi buruh.
- b. Kemampuan untuk bisa *perceptif*, yaitu kemampuan untuk mengamati atau menemukan kenyataan dari suatu lingkungan. Ia memerlukan kemampuan untuk memahami bawahannya, sehingga ia dapat mengetahui kekuatan dan kelemahan mereka serta berbagi ambisi yang ada. Disamping itu, ia juga harus mempunyai persepsi *introspektif* (memandang atau menilai dirinya sendiri) sehingga ia bisa mengetahui kekuatan, kelemahan dan tujuan yang layak baginya.
- c. Kemampuan untuk menentukan prioritas untuk memilih atau menentukan mana yang penting atau tidak. Kemampuan ini penting karena pada kenyataannya sering masalah-masalah yang harus

dipecahkan datang bersamaan dan berkaitan satu dengan yang lainnya.

- d. Kemampuan untuk bersikap obyektif, yaitu kemampuan untuk melihat suatu masalah secara rasional dan personal.
- e. Kemampuan untuk berkomunikasi, yaitu kemampuan untuk memberikan dan menerima informasi. Seorang pemimpin adalah seseorang yang bekerja dengan bantuan orang lain, karena itu pemberian perintah dan penyampaian informasi kepada orang lain mutlak perlu dikuasai.

13 2.1.5 Peranan Kepemimpinan

Peranan pemimpin dalam suatu organisasi sangat penting, sehingga seorang pemimpin harus memiliki ciri-ciri kepemimpinan untuk memimpin sekelompok orang dalam mencapai kesuksesan organisasi. Mintzberg dalam Thoha (2020:12) ada 3 peranan utama menjadi seorang pemimpin, peranan itu antara lain :

1) Peranan hubungan Antarpribadi (*Interpersonal Role*)

Peran antarpribadi adalah peran seorang manajer untuk memberikan informasi dan ide yang terbagi menjadi tiga peran, yaitu:

- a. Peran sebagai Figur (*Figurehead*): Manajer memiliki tanggung jawab terhadap legal, sosial, seremonial dan juga bertindak sebagai simbol perusahaan, biasanya dengan melakukan hal-hal seremonial seperti menghadiri acara peresmian, menandatangani dokumen legal (hukum), menyapa tamu perusahaan dan menjadi tuan rumah resepsi.
- b. Peran sebagai Pemimpin (*Leader*): Manajer bertugas sebagai pemimpin dalam tim, departemen, ataupun organisasinya. Menyeleksi, melatih, serta mengelola kinerja dan memotivasi karyawannya.
- c. Peran sebagai Penghubung (*Liaison*): Manajer harus membangun dan menjaga komunikasi dengan kontak internal maupun kontak eksternal perusahaan. Contohnya berpartisipasi dalam pertemuan

dengan perwakilan dari divisi/departemen atau organisasi lainnya

2) Peranan yang berhubungan dengan informasi (*Informational Role*)

Peran informasional adalah peran seorang manajer untuk mengumpulkan, memproses, dan menyebarkan informasi.

Peranan ini terdiri dari peranan-peranan sebagai berikut :

- a. Sebagai *Monitor*: Manajer harus memantau lingkungan internal dan eksternal perusahaan untuk mendapatkan informasi yang relevan.
- b. Sebagai *Disseminator*: Manajer harus menyebarkan informasi yang diperolehnya ke bawahannya.
- c. Sebagai *Spokesperson*: Manajer harus menjadi juru bicara perusahaan dalam berbagai kesempatan

3) Peranan Pembuat Keputusan (*Decisional Role*)

Peran keputusan adalah peran seorang manajer untuk membuat keputusan yang berkaitan dengan perusahaan. Ada 4 peranan manajer dalam pembuatan keputusan, yaitu :

a) Peranan sebagai Entrepreneur

Manajer bertindak sebagai pemrakarsa dan perancang dari banyak perusahaan-perusahaan yang terkendali dalam organisasi. Peran ini dimulai dari membuat ide dan kreasi yang kreatif dan inovatif untuk meningkatkan kinerja unit kerja.

b) Peranan sebagai Penghalau Gangguan

Peran ini membawa manajer untuk bertanggung jawab terhadap organisasi ketika organisasinya terancam bahaya.

c) Peranan sebagai Pembagi Sumber

Membagi sumber dana adalah suatu proses pembuatan keputusan. Manajer diminta memainkan peranan untuk memutuskan kemana sumber dana akan didistribusikan kebagian-bagian dari organisasinya.

d) Peranan sebagai Negosiator

Peran ini meminta kepada manajer untuk aktif berpartisipasi dalam arena negosiasi.

Menurut para ahli yang telah disebutkan di atas, dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan memiliki peran yang sangat penting dalam kesuksesan sebuah perusahaan. Hal ini disebabkan karena kepemimpinan merupakan kemampuan seorang pemimpin untuk mempengaruhi, memotivasi, dan mengarahkan bawahannya agar dapat mengikuti perintahnya demi mencapai tujuan yang diinginkan oleh perusahaan.

2.1.6 Indikator Kepemimpinan

Indikator kepemimpinan yang efektif adalah ciri-ciri yang dapat menilai atau melihat kepemimpinan yang efektif dalam memimpin suatu organisasi. Kepemimpinan memiliki peran yang sangat penting dalam mencapai efektivitas kerja dan kesuksesan sebuah perusahaan.

Menurut Keith Davis dalam Miftah Thoha (2020:33), indikator kepemimpinan yang efektif meliputi:

1. Kecerdasan: seorang pemimpin mempunyai tingkat kecerdasan yang lebih tinggi dibandingkan dengan dipimpinnya.
2. Kedewasaan: pemimpin cenderung matang dan mempunyai emosi yang stabil dan mempunyai perhatian yang luas terhadap aktivitas-aktivitas sosial.
3. Motivasi Diri dan Dorongan Berprestasi: para pemimpin secara efektif mempunyai dorongan motivasi yang mendorong untuk berprestasi.
4. Sikap-sikap pengaruh kemanusiaan: pimpinan-pimpinan yang berhasil biasanya mau mengakui kesalahan, saling menghormati dan menghargai para pengikutnya dan mampu berpihak kepada yang benar.

Sedangkan menurut Edwin Ghiselli dalam T. Hani Handoko (2019:297), indikator kepemimpinan yang efektif meliputi:

- a) Kemampuan sebagai pengawas atau pelaksana fungsi dasar manajemen, terutama dalam pengarahan dan gaya kepemimpinan orang lain.
- b) Kebutuhan akan prestasi mencakup pencarian tanggung jawab dan

keinginan untuk sukses.

- c) Kecerdasan meliputi kebijaksanaan, pemikiran kreatif, dan daya pikir.
- d) Ketegasan atau kemampuan untuk membuat keputusan dan memecahkan masalah dengan tepat juga diperlukan.
- e) Kepercayaan diri adalah pandangan positif terhadap diri sendiri dan kemampuan untuk menghadapi masalah.
- f) Inisiatif adalah kemampuan untuk bertindak secara mandiri dalam mengembangkan serangkaian kegiatan dan menemukan cara-cara baru dan inovatif.

2.2 Gaya Kepemimpinan

2.2.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan

Menurut Kartono dalam Kumala & Agustina (2018:27), menyatakan bahwa “gaya kepemimpinan adalah perilaku dan strategi, sebagai hasil kombinasi dari falsafah, keterampilan, sifat, dan sikap yang sering diterapkan seorang pemimpin ketika ia mencoba mempengaruhi kinerja bawahannya. Terdapat beberapa gaya kepemimpinan yang umum diterapkan dalam organisasi.” Menurut pendapat Thoha dalam Retnowulan (2017:101) “gaya kepemimpinan adalah norma perilaku yang digunakan oleh seseorang pada saat orang tersebut mencoba mempengaruhi perilaku orang lain untuk mencapai tujuannya”

Menurut Hidayat (2018:143) gaya kepemimpinan adalah cara seseorang mempengaruhi bawahannya agar dapat bekerja dengan baik dan mencapai tujuan organisasi. Gaya kepemimpinan yang dipilih harus disesuaikan dengan situasi yang ada. Jika gaya kepemimpinan yang dipilih tepat, maka kinerja organisasi dan karyawan akan meningkat. Namun, jika gaya kepemimpinan yang diterapkan tidak sesuai dengan situasi, maka akan berdampak pada pencapaian tujuan organisasi. Pemimpin harus memilih gaya kepemimpinan yang tepat agar dapat memotivasi karyawan dan meningkatkan produktivitas.

Dari pendapat para ahli diatas, dapat ditarik kesimpulan bahwa gaya kepemimpinan adalah sebuah cara yang diterapkan oleh seorang pemimpin untuk mempengaruhi dan membujuk karyawan atau bawahan agar dapat mencapai tujuan bersama dalam suatu organisasi.

2.2.2 Jenis Jenis Gaya Kepemimpinan

Gaya kepemimpinan menurut Hidayat (2018:144) yaitu Gaya kepemimpinan atau perilaku kepemimpinan atau sering disebut Tipe kepemimpinan. Gaya kepemimpinan yang luas dikenal dan diakui keberadaanya adalah sebagai berikut;

1. Tipe Otokratik

Gaya kepemimpinan otokratik adalah gaya kepemimpinan di mana pemimpin menganggap bahwa kepemimpinan adalah hak pribadinya, sehingga ia tidak perlu berkonsultasi dengan orang lain dan tidak mengizinkan orang lain untuk turut campur. Pemimpin yang menerapkan gaya ini menunjukkan sikap yang menonjolkan keakuannya dan selalu mengabaikan peran bawahan dalam proses pengambilan keputusan. Pemimpin otokratik cenderung bersikap egois dan tidak mau menerima saran dan pandangan bawahannya.

2. Tipe Kendali Bebas atau Masa Bodo (Laissez Faire)

Gaya kepemimpinan kendali bebas atau laissez-faire adalah kebalikan dari gaya kepemimpinan otokratik. Pemimpin yang menerapkan gaya ini cenderung menunjukkan perilaku yang pasif dan menghindari tanggung jawab. Pemimpin kendali bebas memilih peran yang pasif dan membiarkan organisasi berjalan menurut temponya sendiri. Pemimpin ini memiliki keyakinan bahwa memberikan kebebasan yang seluas-luasnya pada bawahan akan membuat semua usaha berhasil dengan cepat.

3. Tipe Paternalistik

Pemimpin yang memiliki gaya kepemimpinan paternalistik cenderung memiliki persepsi bahwa peran mereka dalam kehidupan organisasi adalah sebagai figur bapak yang melindungi dan

memberikan petunjuk kepada bawahan. Pemimpin yang menerapkan gaya kepemimpinan ini mengharapkan bahwa legitimasi kepemimpinannya merupakan penerimaan atas peran dominannya dalam kehidupan organisasi.

4. Tipe Kharismatik

Seorang pemimpin yang memiliki gaya kepemimpinan kharismatik memiliki daya tarik yang sangat memikat sehingga mampu memperoleh pengikut yang sangat besar. Para pengikutnya tidak selalu dapat menjelaskan secara konkrit mengapa orang tersebut dikagumi. Pemimpin kharismatik memiliki kualitas luar biasa yang dapat mempengaruhi pengikutnya dan mengedepankan kewibawaan tinggi seorang pemimpin kepada bawahannya.

5. Tipe Militeristik

Pemimpin tipe militeristik berbeda dengan seorang pemimpin organisasi militer. Pemimpin yang bertipe militeristik lebih sering menggunakan sistem perintah, senang bergantung pada pangkat dan jabatannya, dan senang kepada formalitas yang berlebihan. Pemimpin tipe militeristik menuntut disiplin yang tinggi dan kaku dari bawahannya, dan sulit menerima kritikan dari bawahannya. Pemimpin jenis ini cenderung menghindari partisipasi bawahan dalam pengambilan keputusan dan lebih suka memerintah secara otoriter.

6. Tipe Pseudo- Demokratik

Gaya kepemimpinan pseudo-demokratik atau semi-demokratik ditandai oleh sikap seorang pemimpin yang berusaha mengemukakan keinginan-keinginannya dan setelah itu membuat sebuah panitia, dengan berpura-pura untuk berunding tetapi sebenarnya tujuannya adalah untuk mengesahkan saran-sarannya. Pemimpin seperti ini menjadikan demokrasi sebagai selubung untuk memperoleh kemenangan tertentu. Pemimpin yang bertipe pseudo-demokratik hanya tampaknya saja bersikap demokratis padahal sebenarnya dia bersikap otokratis. Pemimpin ini menganut

demokrasi semu dan lebih mengarah kepada kegiatan pemimpin yang otoriter dalam bentuk yang halus, samar-samar.

7. Tipe Demokratik

Gaya kepemimpinan demokratik adalah tipe pemimpin yang demokratis, dan bukan karena dipilihnya pemimpin secara demokratis. Pemimpin yang menerapkan gaya kepemimpinan ini selalu bersedia menerima dan menghargai saran-saran, pendapat, dan nasehat dari staf dan bawahan melalui forum musyawarah untuk mencapai kata sepakat.

Dalam teori jalur tujuan (Path Goal Theory), yang dikembangkan oleh Robert House dalam (Gunawan, 2015:158) menyatakan bahwa pemimpin mendorong kinerja yang lebih tinggi dengan cara memberikan kegiatan-kegiatan yang mempengaruhi bawahannya agar percaya bahwa hasil yang berharga bisa dicapai dengan usaha yang serius. Gaya kepemimpinan terbagi atas 4 jenis yakni:

a) Gaya Kepemimpinan Directive

Kepemimpinan yang memberitahukan kepada bawahan apa yang diharapkan dari mereka, memberitahukan jadwal kerja yang harus disesuaikan dan standar kerja, serta memberikan bimbingan/arahan secara spesifik tentang cara-cara menyelesaikan tugas tersebut, termasuk di dalamnya aspek perencanaan, organisasi, koordinasi dan pengawasan.

b) Gaya Kepemimpinan Supportive

Gaya kepemimpinan supportive adalah gaya kepemimpinan di mana pemimpin bersifat ramah dan menunjukkan kepedulian akan kebutuhan bawahan. Pemimpin juga memperlakukan semua bawahan sama dan menunjukkan perhatian terhadap keberadaan mereka, status, dan kebutuhan pribadi. Gaya

c) Kepemimpinan Partisipatif

Gaya kepemimpinan partisipatif adalah gaya kepemimpinan di mana pemimpin berkonsultasi dengan bawahan dan menggunakan saran-saran dan ide mereka sebelum mengambil suatu keputusan. Gaya

kepemimpinan ini dapat meningkatkan motivasi kerja bawahan karena mereka merasa dihargai dan diikutsertakan dalam proses pengambilan keputusan.

d) Gaya Kepemimpinan Berorientasi pada Hasil

Gaya kepemimpinan yang menetapkan tujuan yang menantang dan mengharapkan bawahan untuk berprestasi semaksimal mungkin serta terus menerus mencari pengembangan prestasi dalam proses pencapaian tujuan tersebut.

2.2.3 Faktor yang mempengaruhi Gaya Kepemimpinan

H. Joseph Reitz dalam Indah Dwi Rahayu (2018:2), dalam melaksanakan aktivitas pemimpin ada beberapa faktor-faktor yang mempengaruhi gaya kepemimpinan, yaitu:

1. Kepribadian (*personality*), pengalaman masa lalu dan harapan pemimpin, hal ini mencakup nilai-nilai, latar belakang dan pengalamannya akan mempengaruhi pilihan akan gaya kepemimpinan.
2. Harapan dan perilaku atasan
3. Karakteristik, harapan dan perilaku bawahan mempengaruhi terhadap gaya kepemimpinan atasan.
4. Kebutuhan tugas, setiap tugas bawahan juga akan mempengaruhi gaya pemimpin.
5. Iklim dan kebijakan organisasi mempengaruhi harapan dan perilaku bawahan.
6. Harapan dan perilaku rekan.

2.2.4 Dimensi Gaya Kepemimpinan

Menurut Hasibuan dalam Parashakti & Setiawan, (2019) mengemukakan 3 dimensi gaya kepemimpinan yaitu :

1. Kepemimpinan Otoriter

“Kepemimpinan otoriter adalah jika kekuasaan atau wewenang, sebagian besar mutlak tetap berada pada pimpinan atau kalau pimpinan itu menganut sistem sentralisasi wewenang. Pengambilan keputusan dan kebijaksanaan hanya ditetapkan sendiri oleh pemimpin, bawahan tidak diikutsertakan untuk memberikan saran, ide dan pertimbangan dalam proses pengambilan keputusan.” Falsafah pemimpin ialah “bawahan adalah untuk pimpinan/atasan”. Bawahan hanya bertugas sebagai pelaksana keputusan yang telah ditetapkan pimpinan. Pimpinan menganggap dirinya orang yang paling berkuasa, paling pintar dan paling cakap. Pengarahan bawahan dilakukan dengan memberikan instruksi/perintah, ancaman hukuman serta pengawasan dilakukan secara ketat.

Orientasi kepemimpinannya difokuskan hanya untuk peningkatan produktivitas kerja karyawan dengan kurang memperhatikan perasaan dan kesejahteraan bawahan. Pimpinan menganut sistem manajemen tertutup (closed management) kurang menginformasikan keadaan perusahaan pada bawahannya. Pengkaderan kurang mendapat perhatiannya.

2. Kepemimpinan Partisipatif

Kepemimpinan partisipatif adalah apabila dalam kepemimpinannya dilakukan dengan cara persuasif, menciptakan kerjasama yang serasi, menumbuhkan loyalitas dan partisipasi para bawahan. Pemimpin memotivasi bawahan agar merasa ikut memiliki perusahaan. Falsafah pemimpin ialah “pimpinan (dia) adalah untuk bawahan”. Bawahan harus berpartisipasi memberikan saran, ide, dan pertimbangan-pertimbangan dalam proses pengambilan keputusan. Keputusan tetap dilakukan pimpinan dengan mempertimbangkan saran atau ide yang diberikan bawahannya.

Pemimpin menganut sistem manajemen terbuka (open management) dan desentralisasi wewenang. Pemimpin dengan gaya partisipatif akan mendorong kemampuan bawahan mengambil

keputusan. Dengan demikian, pimpinan akan selalu membina bawahan untuk menerima tanggung jawab yang lebih besar.

3. Kepemimpinan Delegatif

Kepemimpinan delegatif apabila seorang pimpinan mendelegasikan wewenang kepada bawahan dengan agak lengkap. Dengan demikian, bawahan dapat mengambil keputusan dan kebijaksanaan dengan bebas atau leluasa dalam melaksanakan pekerjaannya. Pemimpin tidak peduli bagaimana cara bawahan mengambil keputusan dan mengerjakan pekerjaannya, sepenuhnya diserahkan kepada bawahan. Pada prinsipnya pemimpin bersikap, menyerahkan dan mengatakan kepada bawahan “inilah pekerjaan yang harus saudara kerjakan, saya tidak peduli, terserah saudara bagaimana mengerjakannya asal pekerjaan tersebut bisa diselesaikan dengan baik”.

Disini pimpinan menyerahkan tanggung jawab atas pelaksanaan pekerjaan kepada bawahan dalam arti pimpinan menginginkan agar para bawahan bisa mengendalikan diri mereka sendiri dalam menyelesaikan pekerjaan tersebut. Pimpinan tidak akan membuat peraturan-peraturan tentang pelaksanaan pekerjaan-pekerjaan itu dan hanya sedikit melakukan kontak dengan bawahannya. Dalam hal ini, bawahan dituntut memiliki kematangan dalam pekerjaan (kemampuan) dan kematangan psikologis (kemauan). Kematangan pekerjaan dikaitkan dengan kemampuan untuk melakukan sesuatu yang berdasarkan pengetahuan dan keterampilan. Kematangan psikologis dikaitkan dengan kemauan atau motivasi untuk melakukan sesuatu yang erat kaitannya dengan rasa yakin dan keterikatan.

2.2.5 Indikator Gaya Kepemimpinan

² Indikator Gaya Kepemimpinan Menurut Kartono (2018), gaya kepemimpinan seseorang dapat dilihat dan dinilai dari beberapa indikator sebagai berikut:

1. Kemampuan Mengambil Keputusan

Pengambilan keputusan adalah suatu pendekatan yang sistematis terhadap hakikat alternatif yang dihadapi dan mengambil tindakan yang menurut perhitungan yang merupakan tindakan yang paling tepat.

2. Kemampuan Memotivasi

Kemampuan memotivasi adalah daya mendorong yang mengakibatkan seseorang anggota organisasi mau dan rela untuk menggerakkan kemampuannya (dalam bentuk keahlian atau keterampilan) tenaga dan waktunya untuk menyelenggarakan berbagai kegiatan yang menjadi tanggung jawabnya dan menunaikan kewajibannya dalam rangka pencapaian tujuan dan berbagai sasaran organisasi yang telah ditentukan sebelumnya.

3. Kemampuan Komunikasi

Kemampuan komunikasi adalah kecakapan atau kesanggupan penyampaian pesan, gagasan atau pikiran kepada orang lain dengan tujuan orang lain tersebut memahami apa yang dimaksudkan dengan baik, secara langsung lisan atau tidak langsung.

4. Kemampuan Untuk Mengendalikan Bawahan

Seorang pemimpin harus memiliki keinginan untuk membuat orang lain mengikuti keinginannya dengan menggunakan kekuatan pribadi atau kekuasaan jabatan secara efektif dan pada tempatnya demi kepentingan jangka panjang perusahaan.

5. Tanggung Jawab

Seorang pemimpin harus memiliki tanggung jawab kepada bawahannya. tanggung jawab bisa diartikan sebagai kewajiban yang wajib menanggung, memikul jawab, menanggung segala sesuatunya atau memberikan jawab dan menanggung akibatnya.

6. Kemampuan Mengendalikan Emosional

Kemampuan mengendalikan emosional adalah hal yang sangat penting bagi keberhasilan hidup kita. Semakin baik kemampuan kita mengendalikan emosi semakin mudah kita akan meraih kebahagiaan.

2.3 Kinerja

2.3.1 Pengertian Kinerja

Perusahaan dapat dikatakan berhasil apabila kinerja sumber daya manusia berusaha untuk meningkatkan kinerja karyawan untuk mencapai tujuan perusahaan yang telah ditetapkan. Menurut Sandy (2018:11), kinerja merupakan sebuah prestasi yang telah dicapai oleh karyawan dalam menjalankan pekerjaan yang telah diberikan.. Menurut Sutrisno (2019:151) kinerja atau prestasi kerja merupakan hasil kerja yang telah dicapai oleh seseorang berdasarkan tingkah laku kerjanya dalam menjalankan aktivitas dalam bekerja.

Keberhasilan ataupun kegagalan dalam suatu organisasi dalam melaksanakan tugas sangat berhubungan dengan kinerja karyawan, pencapaian kinerja dalam organisasi merupakan faktor yang harus diperhatikan untuk mewujudkan perusahaan dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Menurut Mangkunegara (2018:9) yang berpendapat kinerja karyawan merupakan hasil kerja seseorang secara kualitas maupun secara kuantitas yang telah dicapai oleh karyawan dalam menjalankan tugas sesuai tanggung jawab yang diberikan. Robbin (2018:260) mendefinisikan kinerja adalah suatu hasil yang dicapai oleh pegawai dalam pekerjaannya menurut kriteria tertentu yang berlaku untuk suatu pekerjaan.

Berdasarkan pengertian diatas, maka dapat disimpulkan bahwa kinerja karyawan merupakan pencapaian hasil karyawan dalam suatu proses melaksanakan tugasnya dengan sesuai tanggung jawab yang diberikan. Dengan meningkatkan kinerja karyawan akan membawa dampak yang positif bagi perusahaan, sehingga karyawan memiliki tingkat kinerja yang baik dan optimal untuk membantu mewujudkan tujuan perusahaan.

18

2.3.2 Tujuan penilaian Kinerja

Menurut Rivai dan Sagala (2018:547) tujuan perusahaan dalam penilaian kinerja yaitu sebagai berikut :

1) Kebutuhan pelatihan dan pengembangan

Karyawan membutuhkan pelatihan dan pengembangan untuk meningkatkan kinerja sehingga dapat mencapai suatu pencapaian kinerja yang telah ditetapkan.

2) Meningkatkan prestasi kerja

Salah satu tujuan memberikan penilaian kinerja yaitu untuk meningkatkan prestasi kerja karyawan, karena semakin baik nilai prestasi yang dicapai karyawan akan mempertahankan untuk mencapai prestasi yang lebih baik lagi dalam hal bekerja.

3) Memberikan kesempatan kerja yang adil

Penilaian kinerja akan berdampak seorang karyawan akan merasa memiliki kesempatan yang adil dalam hal mengerjakan pekerjaannya.

Selain itu, penilaian kinerja karyawan memiliki manfaat yang penting bagi perusahaan dan karyawan, di antaranya:

1. Sebagai bahan evaluasi perusahaan untuk mengetahui hal-hal yang harus dibenahi untuk memajukan perusahaan.
2. Mengetahui kelemahan dan potensi karyawan sehingga perusahaan dapat menutupi kekurangan tersebut dan melatih karyawan agar lebih baik
3. Menggali potensi karyawan sehingga perusahaan dapat mengembangkan karyawan agar dapat berkontribusi lebih baik bagi perusahaan.
4. Sebagai media ukur kenaikan gaji atau insentif lainnya bagi karyawan terutama yang berprestasi dalam bekerja.

2.3.3 Komponen Penilaian Kerja

Menurut Kasmir (2018: 204) untuk memudahkan pemahaman, berikut adalah komponen-komponen umum dalam penilaian kinerja karyawan:

1 a. Absensi

Absensi adalah kehadiran atau bukti kehadiran karyawan saat masuk dan pulang kerja.

b. Kejujuran

Kejujuran adalah perilaku karyawan selama bekerja dalam periode tertentu. Nilai kejujuran karyawan dinilai berdasarkan ukuran yang telah ditetapkan sebelumnya.

c. Tanggung jawab

Tanggung jawab sangat penting dalam kinerja karyawan. Jika karyawan memenuhi kriteria tanggung jawab, maka nilai kerjanya akan baik.

d. Kemampuan (hasil kerja)

Kemampuan adalah ukuran kemampuan karyawan untuk menyelesaikan pekerjaannya. Penilaian terhadap kemampuan karyawan.

3 2.3.4 Faktor yang mempengaruhi Kinerja

Sutrisno (2018:151) mengatakan bahwa terdapat dua faktor yang mempengaruhi kinerja atau prestasi kerja yaitu faktor individu dan faktor lingkungan, faktor-faktor individu yang dimaksud adalah:

1) Faktor Individu meliputi :

- a. Usaha (*effort*) yang menunjukkan sejumlah sinergi fisik dan mental yang digunakan dalam menyelenggarakan gerakan tugas.
- b. *Abilities*, yaitu sifat-sifat personal yang diperlukan untuk melaksanakan suatu tugas.
- c. *Role/ Task Perception*, yaitu segala perilaku dan aktivitas yang dirasa perlu oleh individu untuk menyelesaikan suatu pekerjaan.

2) Faktor Lingkungan, yang meliputi :

- a) Kondisi fisik

- b) Peralatan
- c) Waktu
- d) Material
- e) Pendidikan
- f) Supervisi
- g) Desain organisasi
- h) Pelatihan
- i) Keberuntungan

2.3.5 Indikator Kinerja Karyawan

Menurut Robbins (2018:260) indikator kinerja adalah alat untuk mengukur sejauh mana pencapaian kinerja karyawan. Berikut beberapa indikator untuk mengukur kinerja karyawan adalah:

1. Kualitas Kerja

Kualitas kerja karyawan dapat diukur dari persepsi karyawan terhadap kualitas pekerjaan yang dihasilkan serta kesempurnaan tugas terhadap keterampilan dan kemampuan karyawan (Robbins, 2018: 260). Kualitas kerja dapat digambarkan dari tingkat baik buruknya hasil kerja karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan juga kemampuan dan keterampilan karyawan dalam mengerjakan tugas yang diberikan padanya.

2. Kuantitas

Kuantitas merupakan jumlah yang dihasilkan dinyatakan dalam istilah jumlah unit, jumlah siklus aktivitas yang diselesaikan (Robbin, 2018: 260). Kuantitas yaitu ukuran jumlah hasil kerja unit maupun jumlah siklus aktivitas yang diselesaikan oleh karyawan sehingga kinerja karyawan dapat diukur melalui jumlah (unit/siklus) tersebut. misalnya karyawan dapat menyelesaikan pekerjaannya dengan cepat dari batas waktu yang ditentukan perusahaan.

3. Ketetapan Waktu

Ketepatan waktu merupakan tingkat aktivitas diselesaikan pada awal waktu yang dinyatakan, dilihat dari sudut koordinasi dengan hasil output serta memaksimalkan waktu yang tersedia untuk aktivitas lain

(Robbins, 2018: 261). Kinerja Karyawan juga dapat diukur dari ketepatan waktu karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan yang ditugaskan kepadanya. Sehingga tidak mengganggu pekerjaan yang lain yang merupakan bagian dari tugas karyawan tersebut.

4. Efektivitas

Efektifitas disini merupakan tingkat penggunaan sumber daya organisasi (tenaga, uang, teknologi dan bahan baku) dimaksimalkan dengan maksud menaikan hasil dari setiap unit dalam menggunakan sumber daya (Robbins, 2018: 261). Bahwa dalam pemanfaatan sumber daya baik itu sumber daya manusia itu sendiri maupun sumber daya yang berupa teknologi, modal, informasi dan bahan baku yang ada di organisasi dapat digunakan semaksimal mungkin oleh karyawan.

5. Kemandirian

Kemandirian merupakan tingkat seseorang yang nantinya akan dapat menjalankan fungsi kerjanya tanpa menerima bantuan, bimbingan dari atau pengawas (Robbins, 2018: 261). Kinerja karyawa itu meningkat atau menurun dapat dilihat dari kualitas kerja karyawan, kuantitas kerja karyawan, ketepatan waktu karyawan dalam bekerja disegala aspek, efektifitas dan kemandirian karyawan dalam bekerja. Artinya karyawan yang mandiri, yaitu karyawan ketika melakukan pekerjaannya tidak perlu diawasi dan bisa menjalankan sendiri fungsi kerjanya tanpa meminta bantuan, bimbingan dari orang lain atau pengawas. Biasanya, penilaian terhadap pekerjaan didasarkan pada waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan dan kualitas pekerjaan itu sendiri

2.3.6 Upaya Peningkatan Kinerja Karyawan

Tujuan organisasi hanya dapat dicapai jika didukung oleh unit-unit kerja yang terdapat di dalamnya. Menurut Sutrisno (2019) terdapat beberapa cara untuk peningkatan kinerja karyawan yaitu :

1. Diskriminasi

Seorang manajer harus dapat membedakan secara objektif antara karyawan yang dapat memberikan sumbangan yang signifikan dalam mencapai tujuan organisasi dengan mereka yang tidak.

2. Penghargaan

Karyawan yang memiliki kinerja tinggi mengharapkan pengakuan dari organisasi dalam berbagai bentuk.

3. Pengembangan

Bagi karyawan yang bekerja di bawah standar, skema yang dapat diikuti adalah program pelatihan dan pengembangan, sedangkan karyawan yang kinerjanya di atas standar dapat dipromosikan ke jabatan yang lebih tinggi.

4. Komunikasi

Para manajer bertanggung jawab untuk mengevaluasi kinerja karyawan dan secara akurat mengkomunikasikan penilaian yang dilakukan.

Kinerja karyawan sangat penting dalam menjamin kelangsungan hidup suatu organisasi, dan beberapa faktor mempengaruhi apakah kinerja karyawan tinggi atau rendah.

2.3.7 Dimensi Kinerja Karyawan

Menurut Richard I. Handerson (1984) dalam Wirawan (2019) dimensi kinerja adalah kualitas-kualitas atau wajah suatu pekerjaan atau aktivitas- aktivitas yang terjadi di tempat kerja yang konduktif terhadap pengukuran". Dimensi kinerja menyediakan alat untuk melukiskan keseluruhan cakupan aktivitas di tempat kerja. Sementara itu, tanggung jawab dan kewajiban menyediakan suatu deskripsi depersonalisasi. Menurut Wirawan (2019) dimensi kinerja dikelompokkan menjadi tiga jenis yaitu :

1. Hasil kerja
2. Perilaku kerja
3. Sifat pribadi yang berhubungan dengan pekerjaan.

Dalam suatu organisasi pegawai dituntut untuk mampu menunjukkan kinerja yang produktif, untuk itu pegawai/karyawan harus memiliki ciri individu yang produktif. Ciri ini menurut Sedarmayanti (2021) harus ditumbuhkan dalam diri pegawai untuk meningkatkan kinerjanya. Adapun ciri-ciri atau karakteristik dari individu yang produktif antara lain:

1. Kepercayaan diri
2. Rasa tanggung jawab
3. Rasa cinta terhadap pekerjaan
4. Pandangan ke depan
5. Mampu menyelesaikan persoalan
6. Penyesuaian diri terhadap lingkungan yang berubah
7. Memberikontribusi yang positif terhadap lingkungan
8. Kekuatan untuk menunjukkan potensi diri.

2.3.8 Hubungan Gaya Kepemimpinan dalam Pencapaian Kinerja Coach

Kepemimpinan adalah tentang bagaimana seseorang mempengaruhi orang lain secara sengaja dalam sebuah organisasi untuk mengatur aktivitas dan hubungan di dalamnya. Ini melibatkan proses pengaruh sosial yang dilakukan oleh seorang pemimpin.

Gaya kepemimpinan adalah salah satu posisi penting di mana seorang pemimpin harus mampu mempengaruhi, mengarahkan, dan menunjukkan kemampuannya agar semua tujuan perusahaan dapat tercapai sesuai dengan yang telah ditetapkan. Dalam mencapai tujuan perusahaan, pemimpin perlu melakukan pendekatan melalui *managerial grid*. Pendekatan ini melibatkan dua hal, yaitu pelayanan dan jasa di satu pihak dan orang-orang di pihak lain. Pemimpin harus memikirkan target dan hubungan manajer serta memikirkan pelayanan dan hubungan kerja dengan manusianya. Pemimpin harus memahami berapa banyak dan ragam suatu kebutuhan itu. Fungsi-fungsi kepemimpinan meliputi pimpinan sebagai penentu arah, mengarahkan

dan memimpin orang lain untuk mencapai sasaran dan tujuan organisasi, efektif mengelola dan mengarahkan kegiatan orang lain, bekerja melalui orang lain untuk mencapai tujuan dan mendorong kinerja melalui motivasi, dan memberi kesempatan kepada bawahan untuk mengambil keputusan atau melakukan tugas-tugas yang menantang.

Dalam hal ini, seseorang pemimpin harus dapat menilai kualitas keputusan atau kebijakan yang diambil, memahami proses dan prosedur, melakukan penelitian dan kreativitas, memahami kualitas pelayanan staf, meningkatkan efisiensi kerja, dan meningkatkan volume hasil. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan kinerja karyawan agar mereka dapat memberikan pengabdian yang optimal dalam mencapai tujuan organisasi sesuai dengan kemampuan yang dimiliki oleh para karyawan.

2.3.9 Penelitian Terdahulu

Penelitian terdahulu dimaksud sebagai perbandingan antara penelitian yang dilakukan saat ini dengan penelitian yang telah dilakukan sebelumnya, dengan itu akan bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan. Berikut ini merupakan penelitian yang telah dilakukan sebelumnya yang dimana penelitian tersebut memiliki relevansi dengan penelitian yang penulis lakukan.

1. Peneliti : Ade Satria, Siti Maryam (2019)

Judul : Analisis gaya kepemimpinan terhadap kedisiplinan dan kinerja guru sekolah menengah kejuruan. Metode yang digunakan yaitu metode penelitian Deskriptif Kualitatif. Dengan hasil penelitian yaitu : Berdasarkan uraian dan pembahasan yang telah dilakukan tentang Gaya kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kedisiplinan dan Kinerja Guru SMK Negeri 3 Muara Bungo masih belum optimal dalam Upaya kepemimpinan Mempengaruhi Guru Dalam Meningkatkan Disiplin Kinerja Guru di SMK Negeri 3 Muara Bungo. adalah dengan melakukan pendekatan secara personal,

melalui komunikasi yang baik serta memberikan motivasi kemudian bimbingan dan kesempatan kepada guru untuk dapat menunjukkan kemampuannya jika diberi tugas dan tanggung jawab dan selalu patuh terhadap aturan yang telah dibuat bersama. Upaya dalam mengatasi hambatan tersebut seperti, kedisiplinan dan kinerja Guru SMK N 3 Muara Bungo. karakter guru yang berbedabeda, ada yang rajin, dan komitmen terhadap aturan yang telah dibuat Bersama.

2. Peneliti : Fikri Firmansyah, Mitro Subroto (2022)

Judul : Analisis Gaya Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Kinerja Di Lapas Dan Rutan. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif analisis dengan hasil penelitian yaitu : Gaya Kepemimpinan yang baik sangat penting dalam menentukan keberhasilan suatu Lapas atau Rutan. Pemimpin yang baik dapat menjadi pengendali dan penentu arah yang hendak ditempuh oleh Lapas atau Rutan menuju tujuan yang akan dicapai.

3. Peneliti : Bachtiar Arifudin Husain1, Indra Novendri, Denok Sunarsi, Sutrisno (2022)

Judul : Analisis Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Efektivitas Kinerja Karyawan pada PT. Nusalima Kelola Sarana Tangerang Selatan. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan hasil penelitian yaitu : berdasarkan gaya kepemimpinan yang digunakan di PT. Nusalima Kelola Sarana Tangerang Selatan yang memiliki gaya kepemimpinan demokratis. Dalam rangka meningkatkan efektivitas kinerja karyawan, manajer saling menghargai potensi masing-masing dengan melakukan kegiatan yang diharapkan dapat meningkatkan efektivitas kinerja karyawan, dan sejauh mana penggunaan pelatihan, serta efektivitas kinerja karyawan, serta kemampuan karyawan dan meminimalkan bantuan orang lain. Namun dalam memotivasi karyawan dirasa kurang memadai dan hal ini berdampak pada rendahnya tingkat inisiatif karyawan.

**4. Peneliti : Yeremia Niaga Atlantika ,Veneranda Rini Hapsari ,
Benedhikta Kikky Vuspitasari Program Studi Kewirausahaan,
Institut Shanti Bhuana (2023)**

Judul : Analisis Gaya Kepemimpinan Dalam Mempertahankan Keberlangsungan Usaha Pada Masa Pandemi Covid-19 Di Daerah Perbatasan: Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Transaksional. Metode penelitian yang digunakan yaitu : metode penelitian deskriptif kualitatif dengan hasil penelitian yaitu : Hasil penelitian ini menggambarkan gaya kepemimpinan dalam mempertahankan usaha pada masa pandemi Covid-19 di daerah perbatasan meliputi gaya kepemimpinan transformasional dan gaya kepemimpinan transaksional.

Penerapan gaya kepemimpinan yang mendominasi pelaku usaha di daerah perbatasan adalah gaya kepemimpinan transformasional, karena pemimpin akan cenderung melibatkan karyawan dalam keputusan strategis menyesuaikan situasi dan kondisi yang terjadi. Dengan demikian gaya kepemimpinan transformasional dapat berjalan dengan efektif dalam berbagai kondisi yang sedang terjadi pada lingkungan usaha atau bisnis di daerah perbatasan.

5. Peneliti : Jimmi Morgan Sihombing (2023)

Judul : Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Di Sekolah Dasar 175771 Siaro. Metode penelitian yang digunakan yaitu metode penelitian kualitatif dengan hasil penelitian yaitu : Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap kemajuan sekolah dapat dikatakan “cukup”. Kepala sekolah dalam rangka meningkatkan perhatian individual adalah memberikan kesempatan belajar, mendelegasikan wewenang, mendengarkan dengan penuh perhatian, melatih dan memberikan umpan balik, serta memberdayakan bawahan.

Kesimpulan: Kualitas sekolah akan meningkat apabila karakter seorang pemimpin itu baik dan sesuai kebutuhan sekolah tersebut. Kepala sekolah juga harus mempunyai gaya kepemimpinan sendiri

dalam mengelola seluruh unsur yang ada disekolah baik kinerja guru, mutu pendidikan dan lainnya. Selain itu, bagaimana seorang kepala sekolah menggunakan kekuasaannya sehingga tujuan, visi dan misinya tercapai.

Tabel 2.1
Peneliti terdahulu

No	Nama Peneliti	Judul Penelitian	Persamaan	Perbedaan
1.	Ade Satria, Siti Maryam (2019)	Analisis Gaya Kepemimpinan Terhadap Kedisiplinan Dan Kinerja Guru Sekolah Menengah Kejuruan	1. variabel yang digunakan sama yaitu gaya kepemimpinan 2. metode penelitian yang digunakan metode penelitian deskriptif kualitatif.	1. objek penelitiannya kinerja guru sedangkan pada peneliti, yaitu kinerja pegawai.
2.	Fikri Firmansyah, Mitro Subroto (2022)	Analisis Gaya Kepemimpinan Dalam Meningkatkan Kinerja Di Lapas Dan Rutan	variabel yang digunakan sama yaitu gaya kepemimpinan	1. metode penelitian yang digunakan deskriptif analisis sedangkan pada peneliti yaitu deskriptif kualitatif.
3.	Bachtiar Arifudin Husain1, Indra Novendri2, Denok Sunarsi3, Sutrisno (2022)	Analisis Gaya Kepemimpinan dalam Meningkatkan Efektivitas Kinerja Karyawan pada PT. Nusalima Kelola Sarana Tangerang Selatan	variabel yang digunakan sama yaitu gaya kepemimpinan	1. metode penelitian yang digunakan yaitu kualitatif, sedangkan pada peneliti menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. 2. berfokus dalam meningkatkan efektivitas kinerja karyawan, sedangkan pada peneliti berfokus dalam pencapaian kinerja coach.
4.	Yeremia Niaga Atlantika, Veneranda Rini Hapsari, Benedhikta Kikky Vuspitasari Program Studi Kewirausahaan, Institut Shanti	Analisis Gaya Kepemimpinan Dalam Mempertahankan Keberlangsungan Usaha Pada Masa Pandemi Covid-19 Di Daerah Perbatasan: Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Transaksional	1. variabel yang digunakan sama yaitu gaya kepemimpinan 2. metode penelitian yang digunakan metode penelitian deskriptif kualitatif.	1. berfokus dalam Mempertahankan Keberlangsungan Usaha Pada Masa Pandemi Covid-19 Di Daerah Perbatasan: Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Transaksional 2. fokus penelitian berbeda, dimana pada penelitian ini di daerah perbatasan. Sedangkan pada peneliti sendiri di Sempoa Sip TC

	Bhuana (2023)			Gunungsitoli.
5.	Jimmi Morgan Sihombing (2023)	14 Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Di Sekolah Dasar 175771 Siaro	1. variabel yang digunakan sama yaitu gaya kepemimpinan 2. metode penelitian yang digunakan metode penelitian deskriptif kualitatif	1. Fokus penelitian berbeda, dimana pada penelitian ini di Sekolah Dasar 175771 Siaro. Sedangkan pada peneliti sendiri di Sempoa Sip TC Gunungsitoli. 2. objek penelitiannya disini adalah kepala sekolah sedangkan pada peneliti sendiri yaitu kinerja coach.

Sumber: Oleh Penulis, 2023

2.4 Kerangka Berfikir

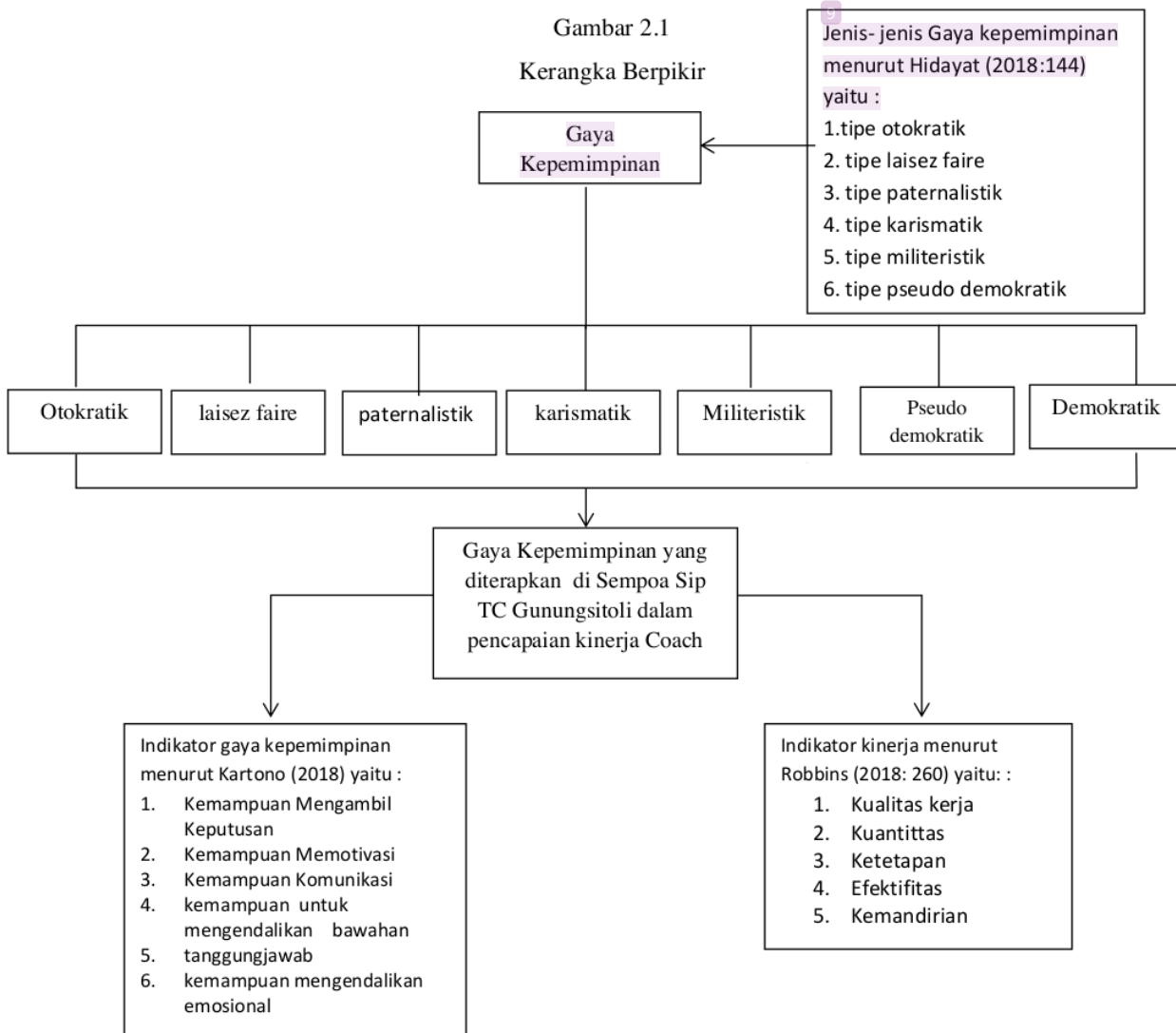
Kepemimpinan adalah kemampuan seseorang untuk meyakinkan dan memotivasi orang lain agar mau bekerja sama sebagai tim untuk mencapai tujuan tertentu. Pendekatan perilaku berpendapat bahwa keberhasilan atau kegagalan seorang pemimpin ditentukan oleh gaya sikap dan tindakan yang dimilikinya. Seorang pemimpin harus mampu mempengaruhi dan mengarahkan bawahannya dalam melaksanakan tugas-tugas yang diberikan melalui gaya kepemimpinan yang dimilikinya. Hal ini merupakan bagian penting dari tugas seorang pemimpin dalam memimpin timnya.

Gaya kepemimpinan merupakan posisi penting bagi seorang pemimpin dalam mencapai tujuan perusahaan. Seorang pemimpin harus mampu mempengaruhi, mengarahkan, dan menunjukkan kemampuannya agar tujuan perusahaan dapat tercapai sesuai dengan yang telah ditetapkan. Dalam mencapai tujuan perusahaan, seorang pemimpin perlu menggunakan pendekatan melalui *managerial grid*. Pendekatan ini mempertimbangkan dua hal, yaitu pelayanan dan jasa di satu sisi, dan orang-orang di sisi lainnya. Seorang manajer harus memikirkan target dan hubungan manajerial serta memikirkan pelayanan dan hubungan kerja dengan karyawan. Hal ini lebih penting daripada hanya memikirkan berapa banyak keuntungan yang harus dihasilkan atau berapa banyak bawahannya yang harus dihubungi. Jika seorang pemimpin memikirkan target, maka ia harus memahami berapa banyak dan beragam kebutuhan yang harus dipenuhi.

Dalam hal ini, seorang pemimpin harus memiliki kemampuan untuk

mengevaluasi kualitas keputusan atau kebijakan yang diambil, memahami proses dan prosedur yang terlibat, melakukan penelitian dan kreativitas, memahami kualitas pelayanan staf, meningkatkan efisiensi kerja, dan meningkatkan volume hasil yang dihasilkan. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan kinerja karyawan dan mendorong mereka untuk memberikan pengabdian terbaik dalam mencapai tujuan organisasi sesuai dengan kemampuan yang dimiliki oleh para karyawan.

Gambar 2.1
Kerangka Berpikir



Sumber: diolah oleh peneliti, 2023

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian

3.1.1 Pendekatan Penelitian

Jenis penelitian dalam penelitian ini yaitu kualitatif dengan metode deskriptif. Penelitian ini bermaksud memberikan gambaran secara mendalam terkait dengan objek penelitian yaitu gaya kepemimpinan dalam pencapaian kinerja coach di Sempoa Sip TC Gunungsitoli. Dalam Penelitian ini, jenis penelitian yang digunakan adalah Metode penelitian kualitatif, yaitu bertemu langsung dengan pegawai dan Coach untuk melakukan wawancara. Menurut Sugiyono (2018) metode penelitian kualitatif merupakan suatu penelitian yang digunakan untuk meneliti pada objek yang alamiah dimana peneliti adalah sebagai instrumen kunci, teknik pengumpulan data dilakukan secara gabungan, analisis data bersifat induktif, dan hasil penelitian kualitatif lebih menekankan makna daripada generalisasi.

3.1.2 Jenis Penelitian

Menurut Sugiyono (2020:9) jenis – jenis penelitian terdiri atas 3 yaitu :

a. Penelitian kualitatif

Metode penelitian kualitatif menurut Sugiyono (2020:9) adalah penelitian yang dilakukan kepada objek penelitian yang mengalami peristiwa dimana peneliti menjadi instrumen kunci didalam penelitian.

b. Penelitian kuantitatif

Penelitian kuantitatif menurut Sugiyono (2020:9) adalah jenis penelitian yang menghasilkan penemuan-penemuan yang dapat dicapai dengan menggunakan prosedur-prosedur statistik atau dengan cara melakukan pengumpulan data yang memanfaatkan instrumen penelitian sering disebut cara-cara kuantifikasi

(pengukuran). Dalam pendekatan kuantitatif hakekat hubungan diantara variable-variabel dianalisis dengan menggunakan teori yang obyektif.

c. Riset gabungan

Riset gabungan menurut Sugiyono (2020:9) adalah riset yang menggunakan metode kualitatif dan kuantatif.

Berdasarkan teori ataupun pendapat diatas, penulis menetapkan bahwa jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis penelitian Kualitatif, dikarenakan penelitian ini dilakukan pada objek penelitian dimana peneliti menjadi instrument didalam penelitian ini sendiri.

3.2 Defenisi Variabel Penelitian

Variabel penelitian menurut Sugiyono (2020:68) adalah suatu karakteristik atau atribut dari individu atau organisasi yang dapat diukur atau di observasi yang mempunyai variasi tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dijadikan pelajaran dan kemudian ditarik kesimpulannya.

Tabel 3.1
Variabel Penelitian

No.	Variabel	Indikator
1.	Gaya kepemimpinan Menurut mulyadi dan rivai (2019:42) gaya kepemimpinan adalah pola menyeluruh dari tindakan seorang pemimpin, baik yang tampak maupun yang tidak tampak oleh bawahannya serta menggambarkan kombinasi yang konsisten dari filsafah, keterampilan, sifat, dan sikap yang mendasari perilaku seseorang.	Indikator gaya kepemimpinan menurut Kartono (2018) yaitu : 1. Kemampuan Mengambil Keputusan 2. Kemampuan Memotivasi 3. Kemampuan Komunikasi 4. kemampuan untuk mengendalikan bawahan 5. tanggungjawab 6. kemampuan mengendalikan emosional
2.	Menurut Mangkunegara (2018:9) yang berpendapat kinerja karyawan merupakan hasil kerja seseorang secara kualitas maupun secara kuantitas yang telah dicapai oleh karyawan dalam menjalankan tugas sesuai tanggung jawab yang diberikan.	Indikator kinerja menurut Robbins (2018: 260) yaitu : 1. Kualitas kerja 2. Kuantittas 3. Ketetapan 4. Efektifitas 5. Kemandirian

3.3 Lokasi Penelitian dan Jadwal Penelitian

3.3.1 Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian dilaksanakan di Sempoa SIP TC Gunungsitoli yang beralamat di jalan Diponegoro No. 120A Kota Gunungsitoli. Penelitian dilaksanakan selama 6 (enam) bulan.

3.3.2 Jadwal Penelitian

Tabel 3.2
Jadwal Pelaksanaan Penelitian

Kegiatan	Jadwal																							
	Juni 2023			Juli 2023				Agustus 2023				September 2023				Oktober 2023				November 2023				
	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Kegiatan Proposal Skripsi	■	■	■																					
Konsultasi kepada Dosen Pembimbing				■	■	■																		
Pendaftaran Seminar Proposal Skripsi							■																	
Pengumpulan Data								■	■	■	■													
Penulisan Naskah Skripsi												■	■	■	■									
Konsultasi Kepada Dosen Pembimbing																■	■	■	■					
Penulisan dan Penyempurnaan skripsi																				■	■			
Ujian skripsi																							■	

Sumber: diolah oleh penulis 2023

3.4 Sumber Data

Sumber data adalah segala sesuatu yang dapat memberikan informasi mengenai penelitian terkait. Data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan dua jenis sumber data, yaitu sebagai berikut

a. Sumber Primer

Menurut Sugiyono (2018:456) Data primer yaitu sumber data yang langsung memberikan data kepada pengumpul data. Data dikumpulkan sendiri oleh peneliti langsung dari sumber pertama atau tempat objek penelitian dilakukan. Peneliti menggunakan hasil wawancara yang didapatkan dari informan mengenai topik penelitian sebagai data primer yang dilakukan dengan sebagian karyawan di Sempoa SIP TC Gunungsitoli.

b. Sumber Sekunder

Menurut Sugiyono (2018:456) data sekunder yaitu sumber data yang tidak langsung memberikan data kepada pengumpul data, misalnya lewat orang lain atau lewat dokumen. Dalam penelitian ini yang menjadi sumber data sekunder bersumber dari website atau situs Sempoa Sip dan dokumen yaitu catatan arsip atau catatan yang berkaitan dengan pencapaian kinerja karyawan atau pun coach di Sempoa SIP TC Gunungsitoli.

3.5 Instrumen Penelitian dan Informan Penelitian

3.5.1 Instrumen Penelitian

Menurut Sugiyono (2018:250) instrument penelitian merupakan suatu alat yang digunakan untuk mengukur fenomena alam maupun social yang diamati. Dimana instrument penelitian pada penelitian kualitatif adalah peneliti itu sendiri. Dimana peneliti akan menjadi alat untuk merekam informasi selama berlangsungnya penelitian.

3.5.2 Informan Penelitian

Menurut sugiyono (2018:250) infroman penelitian adalah individu atau orang yang dimanfaatkan untuk memberikan informasi mengenai situasi dan kondisi latar belakang penelitian. Melalui informan, peneliti dapat mengetahui segala sumber informasi mengenai

hal yang menjadi objek penelitian. Pada penelitian ini peneliti menggunakan teknik Purposive sampling. Menurut Sugiyono (2019:45) Teknik Purposive Sampling adalah teknik pengambilan sampel sumber data dengan pertimbangan tertentu, misalnya orang tersebut dianggap paling tahu apa yang kita harapkan. Adapun informan dalam penelitian ini adalah manager Sempoa Sip TC Gunungsitoli, karyawan atau coach Sempoa SIP TC Gunungsitoli yang berjumlah 6 orang. Informasi mengenai informan pada penelitian ini dapat dilihat pada tabel berikut ini:

Tabel 3.3
Data Informan Penelitian

NO.	NAMA	JABATAN
1.	HERLINDAWATI LAOLI	MANAGER SEMPOA SIP TC GUNUNGSITOLI
2.	ASLINA TELAUMBANUA	COACH SEMPOA SIP
3.	ASNI NATALLIA LAIA	COACH TENAGA PENGAJAR BAHASA INGGRIS
4.	YUSNA TELAUMBANUA	COACH TENAGA PENGAJAR BAHASA INGGRIS
5.	JENI SISKAZEBUA	COACH TENAGA PENGAJAR BACA TULIS
6.	FANI GIAWA	ADMIN SEMPOA SIP TC GUNUNGSITOLI

Sumber: Sempoa Sip TC Gunungsitoli, 2023

3.6 Teknik pengumpulan data

Menurut Sugiyono (2018), teknik pengumpulan data dilakukan pada kondisi yang alamiah, sumber data primer, dan teknik pengumpulan data lebih banyak pada observasi berpartisipatif, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Teknik pengumpulan data menurut Sugiyono (2018) terdiri atas observasi, wawancara, dan dokumentasi. Dalam penelitian ini peneliti mengumpulkan data dengan menggunakan teknik wawancara dan dokumentasi.

a. Wawancara

Wawancara Menurut Sugiyono (2018) wawancara adalah teknik pengumpulan data apabila peneliti ingin melakukan studi pendahuluan untuk menemukan permasalahan yang harus diteliti, dan juga apabila

peneliti ingin mengetahui hal-hal yang lebih mendalam dan jumlah respondenya sedikit atau kecil.

Wawancara merupakan sesi tanya jawab yang dilakukan oleh peneliti yang dilaksanakan secara tatap muka dengan karyawan atau coach Sempoa Sip TC Gunungsitoli. Jenis wawancara yang digunakan adalah wawancara tidak terstruktur. Wawancara tidak terstruktur ini dilakukan untuk mengetahui lebih dalam terkait keterangan yang belum diketahui oleh peneliti.

b. Dokumentasi

Menurut Sugiyono (2018) dokumentasi adalah suatu cara yang digunakan untuk memperoleh data dan informasi dalam bentuk buku, arsip, dokumen, tulisan angka dan gambar yang berupa laporan serta keterangan yang dapat mendukung penelitian. Dokumentasi ini merekam semua hasil wawancara dan keterangan yang diberikan oleh informan. Peneliti langsung datang ke objek penelitian dengan melakukan pengamatan terhadap kondisi nyata yang ada pada kantor Sempoa SIP TC Gunungsitoli.

c. Observasi

Salah satu teknik yang dapat digunakan untuk mengetahui atau menyelidiki tingkah laku *nonverbal* yakni dengan menggunakan teknik observasi. Menurut Sugiyono (2018:229) observasi merupakan Teknik pengumpulan data yang mempunyai ciri yang spesifik bila dibandingkan dengan teknik yang lain. Observasi juga tidak terbatas pada orang, tetapi juga objek-objek alam yang lain. Melalui kegiatan observasi peneliti dapat belajar tentang perilaku dan makna dari perilaku tersebut. Observasi dalam penelitian ini yaitu dengan melakukan pengamatan langsung di lapangan untuk mengetahui kondisi yang sebenarnya mengenai gaya kepemimpinan dalam pencapaian kinerja coach di Sempoa Sip TC Gunungsitoli.

3.7 Teknik analisis data

Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis data model Miles dan Huberman dalam Sugiyono (2017: 132). Menurut keduanya, proses analisis data kualitatif dilakukan dengan tiga tahapan, yaitu:

a. Reduksi Data

Tahap pertama dalam menganalisis data kualitatif menurut Miles dan Huberman adalah reduksi data atau data reduction. Tahap reduksi data adalah tahap mereduksi atau menyederhanakan data agar bisa sesuai dengan kebutuhan dan tentunya mudah untuk didapatkan informasi. Data yang didapatkan dari hasil wawancara, survei kepuasan pelanggan, pengamatan langsung di lapangan, dan sebagainya tentu memiliki bentuk yang kompleks. Semua data yang sudah didapatkan kemudian dikelompokkan dari data yang sangat penting, kurang penting, dan tidak penting. Data yang masuk ke dalam kelompok data tidak penting kemudian aman untuk dibuang atau tidak digunakan. Sehingga tersisa data yang sifatnya penting dan kurang penting. Peneliti bisa membuang juga data kurang penting, yang kemudian hanya menyisakan data yang sifatnya penting. Data ini kemudian menjadi lebih sederhana, sesuai dengan kebutuhan penelitian, dan dianggap mampu mewakili semua data yang sudah didapatkan. Sehingga lebih mudah untuk diproses ke tahap selanjutnya agar menjadi informasi yang bulat, jelas, dan menjawab suatu permasalahan.

b. Penyajian Data

Dalam macam-macam analisis data kualitatif menurut Miles dan Huberman, setelah menyelesaikan tahap reduksi maka masuk ke tahap penyajian data atau data display. Sesuai dengan namanya, pada tahap ini peneliti bisa menyajikan data yang sudah direduksi atau disederhanakan di tahap sebelumnya. Bentuk penyajian data kemudian beragam bias disajikan dalam bentuk grafik, chart, pictogram, dan bentuk lain. Sehingga kumpulan data tersebut bisa lebih mudah disampaikan kepada orang lain. Selain itu juga mengandung informasi yang jelas dan pembaca bisa dengan mudah mendapatkan informasi tersebut. Proses penyajian data diperlukan dalam analisis data kualitatif untuk bisa menyajikan atau menampilkan data dengan rapi, sistematis, tersusun dengan pola hubungan tertentu, terorganisir, dan sebagainya. Sehingga data ini tidak lagi berupa data mentah akan tetapi sudah menyajikan suatu informasi.

c. Penarikan Kesimpulan

Tahap selanjutnya dalam analisis data kualitatif menurut Miles dan Huberman adalah penarikan kesimpulan atau conclusion drawing. Sehingga data yang sudah disusun dan dikelompokkan kemudian disajikan dengan suatu teknik atau pola bisa ditarik kesimpulan. Kesimpulan ini menjadi informasi yang bisa disajikan dalam laporan penelitian dan ditempatkan di bagian penutup. Yakni pada bagian kesimpulan, sehingga para pembaca laporan penelitian juga bisa menemukan kesimpulan tersebut. Proses menarik kesimpulan baru bisa dilakukan ketika semua data yang variatif disederhanakan, disusun atau ditampilkan dengan memakai media tertentu, baru kemudian bisa dipahami dengan mudah.

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian

Semboa SIP TC Gunungsitoli adalah sebuah lembaga kursus yang menyediakan program pelatihan otak untuk anak-anak mulai dari usia 4-12 tahun. Metode pelatihan otak yang digunakan adalah metode semboa atau soroban. Metode pelatihan ini menggunakan alat hitung berupa semboa yang terdiri beberapa bagian yaitu bingkai semboa, tiang manik, kantong manik, titik nilai, dan biji manik semboa. Semboa SIP TC Gunungsitoli didirikan pada tanggal 15 September 2014 dan berlokasi di Jalan Diponegoro No.120A Kota Gunungsitoli.

Semboa SIP TC Gunungsitoli pada awal berdirinya hanya memiliki 10 orang siswa yang belajar. Namun, pada tahun-tahun berikutnya, jumlah anak yang belajar di Semboa SIP TC Gunungsitoli meningkat secara signifikan hingga mencapai lebih dari 120 anak. Namun, pada tahun 2020 jumlah anak yang belajar di Semboa SIP TC Gunungsitoli mengalami penurunan akibat pandemi *Covid-19* yang melanda Pulau Nias. Banyak anak-anak yang berhenti ikut les dan hanya beberapa orang saja yang ikut les melalui daring atau online, dan beberapa *coach* juga diberhentikan untuk bekerja. Namun, setelah pandemi *Covid-19* berakhir, jumlah anak yang belajar di Semboa SIP TC Gunungsitoli kembali meningkat. Pada tahun 2021 sampai sekarang ini, jumlah siswa mencapai 125 orang, dan jumlah *coach* berjumlah 9 orang, satu orang admin, dan satu orang petugas keamanan untuk penjemputan anak.

Belajar di Semboa SIP TC Gunungsitoli memiliki banyak manfaat untuk perkembangan anak. Selain dapat meningkatkan kemampuan berhitung secara cepat dan tepat, belajar semboa juga dapat menyeimbangkan otak kanan dan kiri, melatih daya imajinasi dan kreativitas, serta membuat matematika menjadi pelajaran yang menyenangkan. Selain itu, belajar semboa juga dapat meningkatkan daya tahan anak dalam belajar, meningkatkan kemampuan koordinasi otak kanan

dan kiri, meningkatkan daya konsentrasi, dan meningkatkan kemampuan belajar secara umum. Belajar sempoa juga dapat melatih fungsi otak, daya ingat, logika, kreativitas, dan konsentrasi. Dengan belajar sempoa, anak-anak dapat mengembangkan kemampuan matematika dan keterampilan lainnya secara lebih mudah dan menyenangkan dan mengembangkan potensi otak dan kemampuan matematika mereka.

Meskipun sempat mengalami penurunan akibat pandemi COVID-19, Sempoa SIP TC Gunungsitoli tetap berkomitmen untuk memberikan manfaat belajar sempoa bagi anak-anak di Gunungsitoli dan sekitarnya. Dengan manfaat-manfaat yang dimilikinya, belajar sempoa dapat membantu anak-anak dalam mengembangkan potensi otak dan kemampuan matematika mereka.

4.1.1 Visi dan Misi Sempoa SIP Gunungsitoli

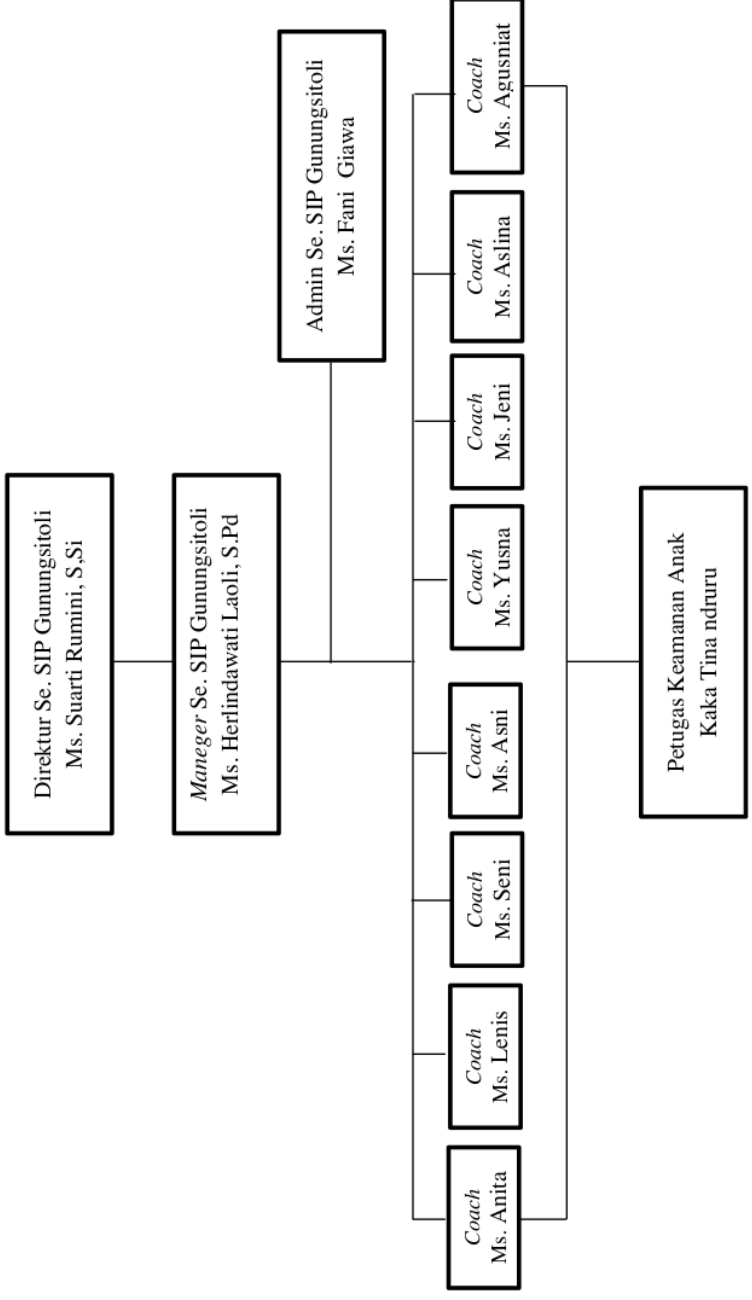
Visi :

Menciptakan Generasi bangsa yang lebih kreatif, kompetitif dan adaptif dengan perkembangan zaman

Misi:

Menjadikan Sempoa SIP TC Gunungsitoli sebagai tempat pelatihan dan pengembangan otak anak yang terbaik di Indonesia

4.1.2 Struktur Organisasi Sempoa SIP TC Gunungsitoli



4.1.3 Uraian Tugas dan Tanggung Jawab

1. Direktur Sempoa SIP TC Gunungsitoli mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:
 - a. Menetapkan visi, misi, dan tujuan lembaga
 - b. Mengembangkan strategi dan rencana kerja untuk mencapai tujuan lembaga
 - c. Mengelola sumber daya manusia, keuangan, dan materiil lembaga
 - d. Memonitor dan mengevaluasi kinerja lembaga secara berkala
 - e. Menjalin kerjasama dengan pihak-pihak terkait, seperti orangtua siswa, sekolah, dan komunitas setempat
 - f. Menjaga kualitas dan reputasi lembaga
 - g. Mengembangkan program pelatihan otak yang sesuai dengan kebutuhan anak-anak
 - h. Memastikan keamanan dan kenyamanan siswa selama belajar di lembaga
 - i. Menjaga hubungan baik dengan siswa dan orangtua siswa
 - j. Mengikuti perkembangan terbaru dalam bidang pelatihan otak dan pendidikan untuk terus meningkatkan kualitas lembaga.
2. *Manager* Sempoa SIP TC Gunungsitoli mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:
 - a. Merencanakan, mengorganisasi, dan mengarahkan kegiatan operasional di Sempoa SIP TC Gunungsitoli
 - b. Mengambil keputusan strategis untuk mencapai tujuan yang akan di capai dimasa yang akan datang.
 - c. Mengelola sumber daya manusia, keuangan, dan teknologi informasi yang ada di Sempoa SIP TC Gunungsitoli
 - d. Membangun hubungan baik dengan karyawan, siswa, orang tua siswa dan masyarakat.
 - e. Membangun tim yang baik dan produktif, termasuk merekrut, memilih, melatih, dan mengembangkan karyawan.

- f. Memberi pengaruh pada anggota tim, termasuk memberikan perintah, nasihat, dan dukungan untuk membangun tim dan perusahaan agar dapat berkembang ke arah yang lebih baik.
 - g. Mengadakan evaluasi, termasuk mengevaluasi kinerja *coach* dan memastikan kepatuhan *coach* terhadap peraturan dan standar yang berlaku.
 - h. Menangani konflik dalam tim yang dipimpinnya dengan baik dan adil atau tidak ada yang merasa dirugikan.
3. Admin Sempoa SIP TC Gunungsitoli mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:
- a) Pengelolaan keuangan di Sempoa SIP Gunungsitoli
 - b) Mengurus administrasi coach dan siswa
 - c) Penyusunan administrasi perlengkapan
 - d) Penyusunan dan penyajian data/statistik Sempoa SIP TC Gunungsitoli
 - e) Penyusunan laporan pelaksanaan kegiatan di Sempoa SIP TC Gunungsitoli secara berkala
 - f) Menangani pendaftaran siswa baru dan administrasi terkait
 - g) Menangani keluhan dan masalah siswa dan orangtua siswa
4. *Coach* Sempoa SIP TC Gunungsitoli mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:
- a. Mengajar program pelatihan otak dengan menggunakan metode sempoa untuk anak-anak mulai dari usia 4-12 tahun
 - b. Membuat rencana pembelajaran yang sesuai dengan kebutuhan dan kemampuan siswa
 - c. Memonitor dan mengevaluasi kemajuan siswa secara berkala
 - d. Memberikan motivasi dan dukungan kepada siswa dalam belajar
 - e. Menjaga kualitas dan reputasi lembaga dengan memberikan layanan yang baik kepada siswa dan orangtua siswa
 - f. Menjaga keamanan dan kenyamanan siswa selama belajar di lembaga

- g. Menjalin hubungan baik dengan siswa dan orangtua siswa
 - h. Mengikuti perkembangan terbaru dalam bidang pelatihan otak dan pendidikan untuk terus meningkatkan kualitas pembelajaran
5. Petugas Keamanan Anak Sempoa SIP TC Gunungsitoli mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:
- a) Menjaga keamanan dan kenyamanan siswa selama belajar di lembaga
 - b) Memastikan bahwa lingkungan belajar aman dan nyaman bagi siswa
 - c) Menjaga keamanan dan integritas fasilitas dan peralatan lembaga
 - d) Menjaga ketertiban dan disiplin siswa selama belajar di lembaga
 - e) Menjaga hubungan baik dengan siswa dan orangtua siswa
 - f) Menjaga kualitas dan reputasi lembaga dengan memberikan layanan yang baik kepada siswa dan orangtua siswa.

4.1.4 Deskripsi Informan

Informan dalam penelitian kualitatif adalah orang atau kelompok yang memberikan informasi yang relevan dan berguna bagi peneliti untuk memahami suatu fenomena atau masalah yang sedang diteliti. Informan dapat berupa narasumber, responden, atau partisipan yang terlibat dalam suatu kegiatan atau situasi yang menjadi objek penelitian. Dalam penelitian ini informan terdiri dari 1 orang *manager* dan 5 orang karyawan yang bekerja di Sempoa SIP TC Gunungsitoli yang dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

Tabel 4.1
Data Informan

Nama	Usia (Thn)	Jenis Kelamin	Lulusan	Jabatan
Herlindawati Laoli, S.Pd	34	Perempuan	S1/Pendidikan Ekonomi	<i>Manager</i>

Aslina Telaumbanua, SM	25	Perempuan	S1/Manajemen	<i>Coach</i>
Asni Natallia Laia, SM	25	Perempuan	S1/Manajemen	<i>Coach</i>
Fani Giawa	22	Perempuan	SMK	Admin
Yusna Telaumbanua, S.Pd	25	Perempuan	S1/Pendidikan Bahasa Inggris	<i>Coach</i>
Jeni Siska Zebua, S.I.Kom	24	Perempuan	S1/Ilmu Komunikasi	<i>Coach</i>

Berdasarkan data diatas, Informan dalam penelitian ini terdiri dari beberapa orang yang memiliki latar belakang pendidikan dan jabatan yang berbeda yaitu sebagai berikut:

1. Herlindawati Laoli, S.Pd merupakan seorang wanita berusia 34 tahun yang memiliki latar belakang pendidikan S1/Pendidikan Ekonomi dan menjabat sebagai *Manager*.
2. Aslina Telaumbanua, SM berusia 25 tahun, berjenis kelamin perempuan dan bekerja sebagai *coach* di Sempoa SIP TC Gunungsitoli.
3. Fani Giawa adalah seorang wanita berusia 22 tahun yang lulus SMK dan bekerja sebagai Admin di Sempoa SIP TC Gunungsitoli.
4. Asni Natallia Laia, SM adalah seorang wanita berusia 25 tahun yang memiliki latar belakang pendidikan S1/Manajemen dan menjabat sebagai *coach* yang mengajari bahasa Inggris.
5. Yusna Telaumbanua, S.Pd adalah seorang wanita berusia 25 tahun yang memiliki latar belakang pendidikan S1/Pendidikan Bahasa Inggris dan menjabat sebagai *coach* yang mengajari bahasa Inggris.
6. Jeni Siska Zebua, S.I.Kom adalah seorang wanita berusia 24 tahun yang memiliki latar belakang pendidikan S1/Ilmu Komunikasi dan menjabat sebagai *coach* yang mengajari baca tulis.

Dari informasi tersebut, dapat disimpulkan bahwa informan dalam data tersebut terdiri dari beberapa wanita yang memiliki latar belakang pendidikan dan jabatan yang berbeda.

4.2 Analisis dan Pembahasan

4.2.1 Gaya Kepemimpinan di Sempoa SIP TC Gunungsitoli

Gaya kepemimpinan adalah pola tingkah laku yang digunakan oleh seorang pemimpin untuk mempengaruhi dan mengarahkan para karyawan dalam mencapai tujuan organisasi atau kelompok. Gaya kepemimpinan juga dapat diartikan sebagai pola perilaku dan strategi yang disukai dan sering diterapkan didalam memimpin suatu organisasi, gaya kepemimpinan dapat berbeda-beda tergantung pada kepribadian dan preferensi seorang pemimpin.

Untuk memperoleh data tentang gaya kepemimpinan yang ada di Sempoa SIP TC Gunungsitoli, Peneliti melakukan observasi langsung dan wawancara dengan beberapa karyawan di Sempoa SIP TC Gunungsitoli, hasil wawancaranya adalah sebagai berikut:

4.2.1.1 Kemampuan Mengambil Keputusan

Kemampuan pengambilan keputusan adalah kemampuan individu untuk memilih opsi terbaik dari berbagai alternatif yang tersedia dengan cara mengumpulkan informasi, mengevaluasi situasi, dan mempertimbangkan berbagai opsi. Pengambilan keputusan merupakan hasil dari proses mental atau kognitif yang membawa pada pemilihan suatu jalur tindakan di antara beberapa alternatif yang tersedia. Proses pengambilan keputusan dapat berupa rasional atau irasional dan melibatkan asumsi nilai, preferensi, dan keyakinan pembuat keputusan.

Berdasarkan hasil wawancara dengan Herlindawati Laoli sebagai *manager* Sempoa SIP TC Gunungsitoli pada hari Senin, 16 Oktober 2023 mengungkapkan bahwa:

“Dalam pengambilan keputusan Sempoa SIP TC Gunungsitoli, pimpinan menentukan sendiri tugas-tugas karyawan, jadwal pertemuan, atau kegiatan yang akan dilaksanakan. Dalam pengambilan keputusan pimpinan memiliki otoritas yang besar dalam mengatur dan mengarahkan jalannya pekerjaan di Sempoa SIP TC

Gunungsitoli yang bertujuan untuk mencapai target dan hasil kerja yang diinginkan”

Berdasarkan hasil wawancara dengan Aslina Telaumbanua sebagai *coach* Sempoa SIP TC Gunungsitoli pada hari Senin, 16 Oktober 2023 mengatakan bahwa:

“Untuk pengambilan keputusan biasanya pimpinan yang langsung menentukan dan memutuskan, akan tetapi terkadang keputusan yang di ambil kurang memuaskan menurut saya pribadi karena pimpinan hanya fokus pada hasil kinerja para coach tanpa peduli dengan permasalahan dan kendala yang dihadapi oleh coach”

Sebagaimana hasil wawancara yang diungkapkan oleh Asni Natallia Laia sebagai tenaga pengajar bahasa inggris pada hari Senin, 16 Oktober 2023, beliau berpendapat bahwa:

“Dalam pengambilan keputusan semua karyawan tidak dilibatkan biasanya pimpinan yang langsung nentuin apa yang harus kami lakukan, apa yang harus kami kerjakan, soalnya pimpinan hanya berorientasi pada hasil kinerja kami, tanpa peduli permasalahan yang kami hadapi dilapangan.”

Fani Giawa sebagai admin Sempoa SIP TC Gunungsitoli berpendapat bahwa:

“Pimpinan kami orangnya tegas dan disiplin dan untuk pengambilan keputusan biasanya beliau langsung memutuskan sendiri tanpa menyanyakan pendapat kami. Pimpinan kami yang secara penuh mengendalikan semua keputusan di Sempoa SIP TC Gunungsitoli, kalau dibilang otoriter yah engga sih cuman beliau lebih ke gaya kepemimpinan yang berorientasi pada hasil.

Berbeda pendapat dengan Yusna Telaumbanua sebagai tenaga pengajar bahasa inggris, beliau berpendapat bahwa:

“Kalau menurut saya, selama ini pimpinan sudah berusaha sebaik mungkin dalam memimpin perusahaan dan karyawan. Kalau soal kebijakan dan keputusan

yang diambil oleh pimpinan yah kita sebagai karyawan harus patuh dan ikuti meskipun keputusan yang di ambil tidak sesuai dengan maunya kita. Pastinya sebelum memutuskan sesuatu pimpinan terlebih dahulu mempertimbangkannya yang intinya semua keputusan yang diambil untuk kemajuan Sempoa SIP TC Gunungsitoli”

Pendapat lain juga di ungkapkan oleh Jeni Siska Zebua sebagai tenaga pengajar baca tulis berpendapat bahwa

“Menurut saya, pengambilan keputusan yang sudah dilakukan oleh pimpinan sudah cukup baik dan saya siap untuk mengikuti keputusan tersebut demi kemajuan Sempoa SIP TC Gunungsitoli”

Dari hasil wawancara diatas, dapat disimpulkan bahwa dalam pengambilan keputusan pimpinan sendiri yang memutuskan semua kebijakan yang di ambil tanpa melibatkan karyawan untuk melakukan perundingan terlebih dahulu baik melalui pertemuan rutin atau rapat yang diadakan setiap bulannya. Keputusan yang diambil seringkali tidak sesuai dengan harapan *coach* karena pimpinan hanya fokus pada hasil pencapaian target kerja yang harus dicapai sehingga menimbulkan perbedaan pandangan dan ketidakpuasan karyawan pada keputusan yang sudah ditentukan.

4.2.1.2 Kemampuan Memotivasi

Kemampuan memotivasi menjadi salah satu indikator yang dapat digunakan untuk menilai gaya kepemimpinan seseorang. Pemimpin yang memiliki kemampuan memotivasi yang baik dapat mempengaruhi perilaku orang lain untuk mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan. Kemampuan memotivasi dalam gaya kepemimpinan adalah daya pendorong yang mengakibatkan seorang anggota organisasi mau dan rela untuk menggerakkan kemampuannya (dalam bentuk keahlian atau keterampilan) tenaga dan

waktunya untuk menyelenggarakan berbagai kegiatan yang menjadi tanggung jawabnya dan menunaikan kewajibannya dalam rangka pencapaian tujuan dan berbagai sasaran organisasi yang telah ditentukan sebelumnya.

Berdasarkan hasil wawancara dengan Herlindawati Laoli sebagai *manager* Sempoa SIP TC Gunungsitoli pada hari Senin, 16 Oktober 2023 mengungkapkan bahwa:

“Untuk motivasi selama ini kami di ikut sertakan dalam pelatihan dan pengembangan skill, pimpinan juga berusaha untuk menyediakan kondisi kerja yang nyaman bagi kami sehingga kami pun semangat untuk bekerja”

Aslina Telaumbanua sebagai *coach* Sempoa SIP TC Gunungsitoli berpendapat bahwa:

“Untuk motivasi kerja selama ini, kami diberikan kesejahteraan yaitu kami diikut sertakan dalam BPJS kesehatan dan juga selama ini kami diikutkan dalam training atau pelatihan untuk meningkatkan kinerja kami”

Pendapat lain juga diungkapkan oleh Asni Natallia Laia sebagai tenaga pengajar bahasa inggris

“Selama ini kami yang memiliki kinerja yang baik diberikan insentif jika hasil pekerjaan atau tugas yang dibebankan kepada kami selesai tepat waktu, mencapai target dan tepat sasaran”

Dari hasil wawancara diatas dapat disimpulkan bahwa kemampuan memotivasi dari pimpinan sangatlah tinggi dilihat dari adanya motivasi baik dalam kesejahteraan karyawan maupun dalam menyediakan lingkungan kerja yang nyaman dan kondusif selain itu pimpinan juga mengikut sertakan karyawannya pada BPJS kesehatan dan memberikan insentif kepada karyawan yang memiliki hasil kinerja yang baik sehingga dapat memotivasi karyawan untuk menjadi lebih baik lagi secara individu maupun organisasi.

4.2.1.3 Kemampuan Komunikasi

Kemampuan komunikasi adalah kemampuan atau keahlian dalam melakukan kegiatan berkomunikasi. Kemampuan komunikasi meliputi kemampuan untuk memilih perilaku komunikasi yang cocok dan efektif bagi situasi tertentu. Kemampuan komunikasi merupakan peran penting yang harus dimiliki oleh seorang pimpinan dalam proses komunikasi, baik dalam penyampaian informasi, memecahkan permasalahan, maupun dalam pemberian umpan balik. Kemampuan komunikasi juga meliputi kemampuan berbicara, mendengar, mengatasi hambatan komunikasi verbal, memahami komunikasi *nonverbal*, dan mampu memecahkan konflik secara konstruktif

Berdasarkan hasil wawancara dengan Yusna Telaumbanua sebagai tenaga pengajar bahasa Inggris pada hari Senin, 16 Oktober 2023 beliau berpendapat bahwa:

“Selama ini pimpinan menekankan kepada kami agar tidak mengecewakan orang tua murid, terus harus bisa menyelesaikan tanggung jawab dengan baik, dan menegur ketika ada karyawan yang melakukan kesalahan. Kalau misalnya ada pengumuman penting atau informasi yang harus kami ketahui biasanya di share di group wa dan jika seandainya kami kurang paham, kami bias langsung menanyakannya kepada direktur”

Senada dengan hal tersebut saudara Jeni Siska Zebua sebagai tenaga pengajar baca tulis menyampaikan bahwa

“Kalau komunikasi kita biasanya lewat grup whatsapp semisal ada pengumuman atau informasi yang penting. Nah, untuk komunikasi langsung ketika kita ketemu di tempat kerja atau ketika ada rapat rutin bulanan, biasanya ketika penyampaian informasi, tujuan organisasi atau sanksi ketika tidak menyelesaikan tugas langsung disampaikan kepada kami ketika sedang rapat”

Fani Giawa sebagai admin Sempoa SIP TC Gunungsitoli juga berpendapat bahwa:

“Selama ini kalau komunikasi bisa secara langsung ketika ketemu dikantor dan juga bias melalui pemanfaatan media sosial sebagai sarana untuk komunikas, misalnya melalui group whatsapp, intinya komunikasi antara pimpinan sama karyawan tetap lancar”

Dari hasil wawancara diatas dapat disimpulkan bahwa pemimpin di Sempoa SIP TC Gunungsitoli menggunakan dua model komunikasi yaitu secara langsung dan secara tidak langsung. Komunikasi secara langsung di lakukan ketika bertemu di tempat kerja dan komunikasi secara tidak langsung menggunakan media sosial sebagai sarana untuk berkomunikasi antara bawahan dan pimpinan dalam menyampaikan informasi dan pengumuman terkait pekerjaan.

4.2.1.4 Kemampuan Mengendalikan Emosional

Kemampuan mengendalikan emosional sangat penting bagi seorang pemimpin dalam mencapai tujuan organisasi dan memimpin bawahannya dengan baik. Kemampuan mengendalikan emosional adalah kemampuan seseorang untuk mengatur, menjaga, dan mengontrol emosi dirinya dan orang lain di sekitarnya. Seorang pemimpin yang cerdas secara emosional harus memiliki kemampuan untuk mengenali, memahami, dan menilai diri sendiri, mengendalikan emosi diri, memahami emosi orang lain dan mengelola emosi orang lain.

Berdasarkan hasil wawancara Fani Giawa sebagai admin Sempoa SIP TC Gunungsitoli pada hari Senin, 16 Oktober 2023 mengungkapkan bahwa:

“Pimpinan bisa dibilang orangnya sangat tegas gak mau main-main jika sedang bekerja, tapi kadang-kadang juga dia friendly tapi hanya khusus kepada karyawan yang sudah lama bekerja. Selain itu,

pimpinan juga sangat konsisten dengan apa yang sudah direncanakan sehingga kami sebagai karyawan dituntut untuk bekerja lebih tekun dan giat”

Aslina Telaumbanua sebagai *coach* Sempoa SIP TC
Gunungsitoli juga mengungkapkan bahwa:

“Pimpinan kami sangat tegas dan disiplin orangnya, kalau soal pekerjaan dia sangat teliti dan disiplin gak suka maian-main, misalnya pun ada karyawan yang sudah berbuat salah dan sudah ditegur tapi tidak mau berubah maka beliau langsung memutuskan hubungan pekerjaan”

Pendapat lain juga diungkapkan oleh Jeni Siska Zebua sebagai tenaga pengajar baca tulis berpendapat bahwa

“Kadang-kadang enak diajak bicara dan kadang-kadang tegas dan juga bisa marah kepada kami karyawan. Tapi pimpinan kami selalu berusaha membuat suasana tempat kerja itu nyaman dan kondusif sehingga kami karyawan bisa betah bekerja”

Dari hasil wawancara diatas, dapat disimpulkan bahwa tingkat pengendalian emosional dari pemimpin sangat baik, ditunjukkan dengan menegur karyawan yang berbuat salah terlebih dahulu, dan jika tidak bisa memperbaiki diri karyawan tersebut baru di PHK. Selain itu, pemimpin juga berusaha membuat tempat kerja yang nyaman dengan suasana yang kondusif sehingga para karyawan dapat bekerja dengan baik.

4.2.1.5 Bertanggung Jawab

Indikator selanjutnya adalah bertanggung jawab, seorang pemimpin bertanggung jawab atas kelangsungan hidup perusahaan dan karyawannya. Seorang pemimpin harus mampu melaksanakan tugas berdasarkan prinsip dasar manajemen, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian sehingga mampu menciptakan keadaan orang lain yang dipimpinnya saling

bekerja sama untuk mencapai tujuan, tanggung jawab seorang pemimpin mencakup kemampuan untuk mengawasi pekerjaan bawahannya, sekaligus mengarahkan mereka untuk menyelesaikan berbagai tugas. Semua tanggung jawab di Sempoa SIP TC Gunungsitoli sepenuhnya diambil oleh direktur Sempoa SIP TC Gunungsitoli sebagaimana yang disampaikan oleh Herlindawati Laoli sebagai *manager* Sempoa SIP TC Gunungsitoli, mengungkapkan bahwa:

“Pemimpin Sempoa SIP TC Gunungsitoli bertanggungjawab atas karyawan, atas hasil yang akan dicapai, atas resiko yang akan terjadi dan juga kebijakan yang akan diambil demi kemajuan organisasi”

Sebagaimana hasil wawancara yang diungkapkan oleh Asni Natallia Laia sebagai tenaga pengajar bahasa inggris pada hari Senin, 16 Oktober 2023, beliau berpendapat bahwa:

“Kalau untuk mengerjakan tugas dan pekerjaan kami kerjakan sendiri tanpa di damping tapi kami tetap di pantau bagaimana hasil kerjanya. Untuk masalah organisasi pemimpin langsung yang handle, misalnya ada komplain dari orang tua kami beritahu kepada beliau dan beliau yang akan mengambil kebijakan untuk menyelesaikannya”

Pendapat lain juga di ungkapkan oleh Yusna Telaumbanua sebagai tenaga pengajar bahasa inggris, beliau berpendapat bahwa:

“Pimpinan bertanggung jawab penuh atas kami karyawan dan juga beliau sangat perhatian pada kualitas sumber daya pengajar, kadang-kadang kami diikutkan dalam pelatihan, training, dan seminar yang bisa membangun dan mengembangkan skill kami”

Berdasarkan hasil wawancara dengan Aslina Telaumbanua sebagai *coach* Sempoa SIP TC Gunungsitoli pada hari Senin, 16 Oktober 2023 mengatakan bahwa:

“Dalam melaksanakan tugas kami jarang didampingi tapi juga tidak dibiarkan, kami tetap di pantau dan juga beliau sangat perhatian dan peduli dengan kualitas sumber daya pengajar karena semua peraturan, kebijakkan, tujuan perusahaan pimpinan yang menentukan, jadi kami sebagai karyawan hanya mengikuti semua apa yang dikatakan oleh pimpinan”

Jadi, kesimpulan dari hasil wawancara diatas yaitu dari segi tanggung jawab pimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli sudah melaksanakan tanggung jawabnya dengan baik dan semaksimal demi kepentingan organisasi, bertanggung jawab atas semua kritikan dan komplai dari orang tua murid dan membuat kebijakan dalam menyelesaikannya serta menjadi pemikul seluruh tanggung jawab di Sempoa SIP TC Gunungsitoli untuk kemajuan organisasi.

4.2.1.6 Kemampuan Mengendalikan Bawahan

Kemampuan pimpinan mengendalikan bawahan adalah kemampuan seorang pemimpin untuk menggerakkan dan memengaruhi bawahannya untuk mengikuti keinginan dari pemimpin. Kemampuan ini sangat penting dalam mencapai tujuan organisasi dan memimpin bawahannya dengan baik

Berdasarkan hasil wawancara dengan Herlindawati Laoli sebagai *manager* Sempoa SIP TC Gunungsitoli pada hari Senin, 16 Oktober 2023 mengungkapkan bahwa:

“Hubungan kami dengan pimpinan Sempoa SIP TC gunungsitoli tidak terlalu jauh dan juga tidak terlalu dekat, yah gimana yah bilanganya hubungan kami sebatas atasa dan bawahan. Biasanya pekerjaan kami selalu dipantau lewat cctv dan beliau juga selalu minta laporan hasil pekerjaan yang telah kami selesaikan”

Sebagaimana hasil wawancara yang diungkapkan oleh Fani Giawa sebagai admin Sempoa SIP TC Gunungsitoli

pada hari Senin, 16 Oktober 2023, beliau berpendapat bahwa:

“Pemimpin kami adalah orang yang tegas dan disiplin, jadi yah ketika kami kerja kami harus patuh pada peraturan yang telah ditentukan dan juga jika ada masalah yang kami hadapi kami harus bisa menyelesaikannya sendiri dan mau belajar”

Yusna Telaumbanua sebagai tenaga pengajar bahasa inggris berpendapat bahwa:

“Pemimpin kami adalah orang yang sangat tegas sehingga kalau dekat sama beliau saya merasa segan dan juga merasa takut apalagi beliau berorientasi pada hasil kinerja karyawan sehingga kami harus sungguh-sungguh dalam bekerja”

Pendapat lain juga di ungkapkan oleh Jeni Siska Zebua sebagai tenaga pengajar baca tulis berpendapat bahwa

“Karena pimpinan saya lebih tua dari saya, saya sangat menghormati dan segan kepada beliau karena beliau orangnya tegas tapi tidak kasar dan juga beliau sangat disiplin kalau soal pekerjaan. Ketika ada masalah biasanya saya di tegur dan disuruh untuk memperbaikinya dan kalau ada kendala di beritahu dan dibantu dalam menyelesaikannya”

Bisa disimpulkan untuk pengendalian bawahan, pimpinan sangat disegani dan dihormati karena beliau adalah orang yang tegas dan juga disiplin dalam pekerjaan, selain itu semua pekerjaan karyawan juga di pantau oleh pimpinan lewat cctv dan semua karyawan harus menyerahkan laporan hasil kinerja untuk dilihat dan di evaluasi kinerjanya dan juga jika terjadi suatu masalah antar bawahan ataupun kesalahan individu penyelesaiannya dengan cara berbicara langsung.

4.2.2 Pencapaian Kinerja *Coach* di Sempoa SIP TC Gunungsitoli

Peningkatan kinerja karyawan merupakan hal yang penting dalam sebuah perusahaan. Kinerja karyawan adalah hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya, kinerja karyawan bersifat individual karena setiap karyawan memiliki tingkat kemampuan yang berbeda dalam mengerjakan tugasnya. Pencapaian kinerja *coach* di Sempoa SIP TC Gunungsitoli dapat diukur menggunakan beberapa indikator seperti: kualitas, kuantitas, ketepatan waktu, efektivitas dan kemandirian.

4.2.2.1 Kualitas Kerja

Kualitas kerja dapat diukur dari persepsi karyawan terhadap kualitas pekerjaan yang dihasilkan serta kesempurnaan tugas terhadap keterampilan dan kemampuan karyawan. *Persepsi job description* yang jelas dan mudah dipahami oleh karyawan dapat menghindari terjadinya kesalahpahaman dan kebingungan mengenai tugas, tanggung jawab, dan wewenangnya.

Berdasarkan hasil wawancara dengan Herlindawati Laoli sebagai *manager* Sempoa SIP TC Gunungsitoli pada hari Selasa, 17 Oktober 2023 mengungkapkan bahwa:

“Gaya kepemimpinan ada pengaruhnya dengan hasil kinerja karyawan, dimana pemimpin memiliki kekuasaan untuk mengatur dan lebih dominan dalam mengambil keputusan dibandingkan karyawan. Hal ini dapat mempengaruhi kinerja karyawan karena pemimpin dapat memberikan peringatan kepada karyawan yang melakukan kesalahan”

Aslina Telaumbanua sebagai *coach* Sempoa SIP TC Gunungsitoli mengatakan bahwa:

“Kalau pengaruh gaya kepemimpinan dengan kualitas kinerja karyawan ada. Karyawan menjadi lebih bertanggung jawab dengan pekerjaan yang diberikan”

dan juga karyawan lebih memprioritaskan pekerjaannya dan harus bisa membagi waktu dengan baik. Misalnya, kalau minta izin harus jauh-jauh hari sebelumnya supaya di cari coach pengganti untuk menggantikan les selama izin.”

Fani Giawa sebagai admin Sempoa SIP TC Gunungsitoli, berpendapat bahwa:

“Kinerja karyawan di Sempoa SIP Gunungsitoli sudah bisa dikatakan baik. Dimana semua coach berusaha agar anak yang di didiknya memperoleh hasil yang maksimal baik itu didalam kelas maupun ketika ada lomba di yang diikuti di luar sekolah.”

Pendapat lain juga disampaikan oleh Yusna Telaumbanua sebagai tenaga pengajar bahasa inggris, mengatakan bahwa:

“Sejauh ini kinerja karyawan di Sempoa SIP Gunungsitoli sudah sesuai dengan yang diharapkan, walaupun disana sini masih ada sedikit yang harus terus kami lakukan evaluasi untuk menghasilkan kualitas kerja yang lebih baik lagi kedepannya. Selain itu, kami juga berorientasi pada target artinya semua karyawan harus mendapatkan hasil yang maksimal dalam mengajar sehingga ada perkembangan yang signifikan terhadap anak-anak yang di didik.”

Asni Natallia Laia sebagai tenaga pengajar bahasa inggris juga berpendapat bahwa:

“Selama ini kami diikutkan dalam pelatihan dan pengembangan yang dapat meningkatkan skill dan kemampuan kami sehingga dengan pelatihan kami bisa meningkatkan kualitas mengajar kami menjadi lebih baik dari sebelumnya. Nah, Kalau yang perlu diperbaiki itu saja yang kami harap direkturnya lebih bisa dekat kepada kami karena selama ini kesannya kami takut karena beliau yang sangat tegas”

Dari pernyataan diatas dapat disimpulkan bahwa, dari segi kualitas Sempoa SIP TC Gunungsitoli masih terjaga dengan adanya pelatihan dan pengembangan untuk meningkatkan *skill* dari para *coach* meskipun masih ada

yang perlu dievaluasi dan diperbaiki untuk kemajuan organisasi dimasa yang akan datang.

4.2.2.2 Kuantitas

Kuantitas kinerja adalah seberapa banyak atau seberapa lama seorang pegawai bekerja dalam satu hari atau dalam kurun waktu tertentu. Kuantitas kerja dapat dilihat dari kecepatan kerja setiap pegawai, jumlah unit atau jumlah siklus aktivitas yang dihasilkan.

Kuantitas merupakan jumlah yang dihasilkan dinyatakan dalam istilah seperti jumlah unit, jumlah siklus aktivitas yang diselesaikan. Pada tahun 2014 jumlah siswa yang mendaftar untuk belajar hanya 10 orang siswa namun tahun berikutnya jumlah siswa terus bertambah secara signifikan hingga berjumlah 120 orang. Bertambahnya jumlah siswa menandakan bahwa Sempoa SIP TC Gunungsitoli memiliki kualitas yang baik sehingga banyak orang tua yang tertarik agar anaknya belajar di Sempoa SIP TC Gunungsitoli.

Selain itu, semua anak-anak yang belajar di Sempoa SIP TC Gunungsitoli rata-rata meraih 5 besar di kelas dan sebagian juga yang memenangkan lomba baik itu yang diselenggarakan sekolah, kota maupun dinas pendidikan. Hal ini menunjukkan bahwa Sempoa SIP TC Gunungsitoli memiliki metode pembelajaran yang terstruktur sehingga anak-anak mudah memahami pelajaran yang dipelajari.

Bisa disimpulkan bahwa dengan adanya perbaikan dan meningkatnya kualitas Sempoa SIP TC Gunungsitoli otomatis menambah nilai kuantitas siswa yang mau belajar dan saat ini jumlah siswa mencapai 125 orang.

4.2.2.3 Ketepatan Waktu

Ketepatan waktu adalah tingkat aktivitas yang diselesaikan pada awal waktu yang dinyatakan, dilihat dari sudut koordinasi dengan hasil output serta memaksimalkan waktu yang tersedia untuk aktivitas lain. Hal ini berarti bahwa ketepatan waktu melibatkan koordinasi antara waktu yang tersedia, hasil yang dihasilkan, dan aktivitas lain yang perlu diselesaikan. Karyawan yang mampu menyelesaikan tugas pada waktu yang telah ditentukan dapat meningkatkan produktivitas dan efisiensi kerja.

Berdasarkan hasil wawancara dengan Herlindawati Laoli sebagai *manager* Sempoa SIP TC Gunungsitoli pada hari Selasa, 17 Oktober 2023 mengungkapkan bahwa:

“Kalau ada tutor yang kerja ditempat lain ya diizinkan, cuman harus bisa mengatur waktu dan juga pemimpin mengizinkannya. Namun, kalau kita kerjanya tidak tepat waktu biasanya ada pemotongan insentif jadi karyawan harus benar-benar disiplin dan tepat waktu”

Yusna Telaumbanua sebagai tenaga pengajar bahasa Inggris berpendapat bahwa:

“Kalau ngajar kita harus tepat waktu, soalnya kalau tidak tepat waktu ada pemotongan insentif ditambah lagi pimpinan kami orangnya tegas jadi yah harus nurut sama waktu yang sudah ditentukan kapan masuk kerja dan kapan pulang”

Jadi dapat disimpulkan bahwa, ketepatan kerja sangat memengaruhi hasil kinerja dari karyawan. Jika karyawan tidak tepat waktu maka adanya pemotongan insentif sebagai sanksi kepada karyawan.

4.2.2.4 Efektivitas

Efektivitas adalah kemampuan untuk mencapai tujuan atau sasaran yang telah ditetapkan dengan memanfaatkan sumber daya yang dimiliki secara efisien. Efektivitas juga

dapat diartikan sebagai seberapa baik pekerjaan yang dilakukan dan sejauh mana orang menghasilkan keluaran sesuai dengan yang diharapkan, efektivitas melibatkan koordinasi antara input, proses, dan output dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan

Berdasarkan hasil wawancara dengan Jeni Siska Zebua sebagai tenaga pengajar baca tulis pada hari Selasa, 17 Oktober 2023 mengungkapkan bahwa:

“Pimpinan biasanya mengarahkan kami dengan memberikan telling atau instruktif yang artinya ketika ada karyawan yang masih belum mampu di bidangnya maka harus diberikan pelatihan terlebih dahulu atau memberikan petunjuk yang benar sesuai dengan job description (pembagian tugas)

Pendapat lain juga disampaikan oleh Fani Giawa sebagai admin Sempoa SIP TC Gunungsitoli mengatakan bahwa:

“Kami menjalankan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan bidang masing-masing sehingga anak-anak yang belajar pun mendapatkan perkembangan dari sebelumnya dan juga kami diikut sertakan dalam pelatihan dan pengembangan skill”

Dari penjelasan diatas dapat disimpulkan bahwa karyawan sudah bekerja seefektif mungkin yang dibuktikan dengan mereka di berikan tupoksi pekerjaan di masing-masing bidang, sehingga mereka dapat mengerjakan tanggungjawab mereka dengan baik.

4.2.2.5 Kemandirian

Kemandirian adalah kemampuan individu untuk bertindak dan berperilaku secara mandiri tanpa bergantung pada orang lain. Kemandirian mencakup kemampuan untuk berinisiatif, bertanggung jawab, dan memenuhi kebutuhan sendiri. Selain itu, kemandirian juga mencakup kemampuan

untuk membuat keputusan, mengatasi masalah, dan mempertanggungjawabkan tindakan yang dilakukan dan juga kemampuan untuk menjalin hubungan yang *suportif* dengan orang lain

Berdasarkan hasil wawancara dengan Asni Natallia Laia sebagai tenaga pengajar bahasa Inggris pada hari Selasa, 17 Oktober 2023 mengungkapkan bahwa:

“Kalau mengajar kita jarang didampingi, semua tugas dan tanggung jawab harus bisa kita kerjakan, apalagi pimpinan kami hanya berorientasi pada hasil kinerja kami, jadi apapun yang diperintahkan ya kami kerjakan, awal-awal kami diarahkan tapi kalau udah dilihat kami sudah mampu untuk mengajar maka kami tidak didampingi lagi”

Aslina Telaumbanua sebagai *coach* Sempoa SIP TC Gunungsitoli juga mengatakan bahwa:

“Karyawan atau coach di Sempoa SIP TC Gunungsitoli sudah bisa dikatakan mandiri dalam melaksanakan pengajaran kepada murid maupun dalam melaksanakan tugasnya yang lain tanpa bergantung kepada coach yang lain akan tetapi memiliki kerjasama yang baik satu sama lain”

Dari beberapa penjelasan diatas bisa disimpulkan bahwa seluruh karyawan di Sempoa SIP TC Gunungsitoli sudah bisa dikatakan mandiri dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya tanpa di damping oleh pimpinan. Akan tetapi setiap hasil kinerja mereka tetap di kontrol oleh pimpinan dan jika ada yang salah akan ditegur.

4.3 Analisa Hasil Penelitian

4.3.1 Gaya Kepemimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli

Sempoa SIP TC Gunungsitoli adalah sebuah lembaga kursus yang menyediakan program pelatihan otak untuk anak-anak mulai dari usia 4-12 tahun. Metode pelatihan otak yang digunakan adalah metode sempoa atau soroban. Metode ini menggunakan alat hitung

berupa papan sempoa yang terdiri dari beberapa bilah kayu dan bola-bola kecil. Sempoa SIP TC Gunungsitoli berlokasi di Jalan Diponegoro No.120A Kota Gunungsitoli.

Dari hasil wawancara kepada beberapa orang informan dapat diketahui dari segi kemampuan pengambilan keputusan pimpinan memiliki otoritas yang besar dalam mengatur dan mengarahkan jalannya pekerjaan di Sempoa SIP TC Gunungsitoli yang bertujuan untuk mencapai target dan hasil kerja yang diinginkan tanpa melibatkan karyawan dalam memberikan masukan dan pendapat. Dari segi kemampuan memotivasi sudah sangat baik dilihat dari cara pimpinan menyediakan lingkungan kerja yang nyaman dan kondusif, mengikut sertakan karyawan pada BPJS kesehatan dan memberikan insentif kepada karyawan yang memiliki kinerja yang baik. Kemampuan komunikasi sangat baik antara karyawan dan pimpinan, baik itu ketika bertemu dikantor maupun ketika penyampaian informasi melalui group *whatsapp*. Kemampuan mengendalikan emosi dari pimpinan bias dikatakan cukup baik dilihat dari pimpinan menegur terlebih dahulu karyawan yang berbuat dan jika tidak bisa memperbaiki diri maka karyawan tersebut di PHK. Tanggung jawab pimpinan terhadap organisasi dan bawahan sangat baik karena mampu menjadi orang pertama jika adanya kritikan dan komplain dari orangtua murid dan menjadi pemikul dan pengambil kebijakan dalam menyelesaikan masalah. Terakhir dari segi pengendalian bawahan, pimpinan sangat disegani dan dihormati karena beliau orang yang sangat tegas dan disiplin dalam pekerjaan.

Berdasarkan pemaparan diatas, menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh pimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli adalah gaya kepemimpinan yang berorientasi pada hasil. Gaya kepemimpinan yang berorientasi pada hasil adalah suatu pendekatan kepemimpinan yang fokus pada pencapaian tujuan dan hasil yang diinginkan. Gaya kepemimpinan ini menekankan pada

kinerja dan produktivitas, serta memotivasi bawahan untuk mencapai target yang telah ditetapkan. Dalam gaya kepemimpinan ini, seorang pemimpin akan menetapkan tujuan yang jelas dan spesifik, serta memberikan arahan yang jelas dan terukur kepada bawahannya. Pemimpin juga akan memastikan bahwa bawahannya memiliki sumber daya yang cukup untuk mencapai tujuan tersebut, seperti waktu, tenaga, dan sumber daya finansial.

Pimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli yang berorientasi pada hasil kinerja, memberikan umpan balik yang *konstruktif* dan terukur kepada bawahannya, misalnya memberikan insentif kepada karyawan yang memiliki hasil kinerja yang baik dan menyediakan lingkungan kerja yang nyaman untuk karyawan. Hal ini bertujuan untuk memotivasi bawahan dalam meningkatkan kinerja mereka dan mencapai target yang telah ditetapkan oleh organisasi.

Selain itu, ciri-ciri lain kepemimpinan di Sempoa SIP TC Gunungsitoli adalah pemimpin yang secara penuh dalam mengambil keputusan atau kebijakan dalam memutuskan suatu masalah tanpa melibatkan karyawan untuk memberikan masukan dan melakukan musyawarah sehingga terkadang banyak keputusan yang diambil tidak sesuai dengan harapan karyawan.

Namun, gaya kepemimpinan yang berorientasi pada hasil memiliki kelemahan, dimana pemimpin yang terlalu fokus pada hasil dapat mengabaikan aspek-aspek lain yang juga penting, seperti masukan karyawan dan kepuasan bawahan atas kebijakan yang diberikan. Selain itu, pemimpin yang terlalu fokus pada target dan pencapaian hasil dapat membuat bawahan merasa tertekan dan kehilangan motivasi. Oleh karena itu, pimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli diharapkan mampu menemukan keseimbangan antara fokus pada hasil dan perhatian pada kesejahteraan bawahan. Pemimpin juga harus mampu membangun hubungan yang baik dengan bawahannya, sehingga tercipta lingkungan kerja yang kondusif dan produktif.

4.3.2 Pencapaian Kinerja Sempoa SIP TC Gunungsitoli

Pencapaian kinerja karyawan dapat diukur dengan menggunakan indikator kinerja. Indikator kinerja digunakan untuk aktivitas yang hanya dapat ditetapkan secara kualitatif atas dasar perilaku yang dapat diamati. Indikator kinerja karyawan dapat membantu perusahaan dalam mengevaluasi kualitas kerja karyawan secara objektif dan menyeluruh dan indikator kinerja karyawan juga membantu perusahaan dalam mengevaluasi dan menilai akuntabilitas kerja setiap karyawan, selain itu, indikator kinerja karyawan juga bermanfaat dalam proses penyusunan manajemen yang lebih baik di masa depan. Indikator untuk mengukur sejauh mana pencapaian kinerja karyawan Menurut Robbins (2018:260) yaitu:

1. Kualitas. Kualitas kerja dapat diukur dari persepsi karyawan terhadap kualitas pekerjaan yang dihasilkan serta kesempurnaan tugas terhadap keterampilan dan kemampuan karyawan. Menurut hasil penelitian, kualitas Sempoa SIP TC Gunungsitoli masih terjaga dengan adanya pelatihan dan pengembangan untuk meningkatkan *skill* dan kemampuan para *coach*. Dengan meningkatnya keterampilan dan kemampuan seorang coach, maka akan berdampak pada kemampuan siswa yang diajarinya.
2. Kuantitas. Kuantitas kinerja adalah seberapa banyak atau seberapa lama seorang pegawai bekerja dalam satu hari atau dalam kurun waktu tertentu. Kuantitas kerja dapat dilihat dari kecepatan kerja setiap pegawai, jumlah unit atau jumlah siklus aktivitas yang dihasilkan. Menurut analisis hasil penelitian, perbaikan kualitas di Sempoa SIP TC Gunungsitoli berdampak pada peningkatan kuantitas siswa yang belajar di sana. Hal ini dibuktikan dengan jumlah siswa yang sudah mencapai sekitar 125 siswa meskipun jumlah *coach* hanya 9 orang.
3. Ketepatan waktu. Merupakan tingkat aktivitas yang diselesaikan pada awal waktu yang dinyatakan, dilihat dari sudut koordinasi dengan hasil output serta memaksimalkan waktu yang tersedia

untuk aktivitas lain. Berdasarkan hasil penelitian, ketepatan waktu di Sempoa SIP TC Gunungsitoli lebih menekankan pada kedisiplinan para *coach* dan ketetapan waktu pengerjaan yang telah ditetapkan oleh pimpinan. Jika ada karyawan yang tidak tepat waktu dalam menyelesaikan tugas dan tanggung jawabnya, maka akan diberikan sanksi berupa pemotongan insentif sebagai bentuk konsekuensi atas kelalaian yang telah dilakukan. Hal ini bertujuan untuk memberikan efek jera dan memberikan sanksi yang sesuai dengan pelanggaran yang dilakukan.

4. Efektivitas adalah kemampuan untuk mencapai tujuan atau sasaran yang telah ditetapkan dengan memanfaatkan sumber daya yang dimiliki secara efisien. Dengan banyaknya jumlah siswa yang belajar di Sempoa SIP TC Gunungsitoli dan *coach* yang minimum, pembagian jadwal dan tupoksi pekerjaan masing-masing *coach* diatur oleh pimpinan sedemikian rupa sehingga tidak bentrok dengan jadwal *coach* yang bekerja ditempat lain, sehingga karyawan dapat mengerjakan tanggung jawab mereka dengan baik dan memastikan adanya perkembangan si anak.
5. Kemandirian adalah kemampuan individu untuk bertindak dan berperilaku secara mandiri tanpa bergantung pada orang lain. Kemandirian mencakup kemampuan untuk berinisiatif, bertanggung jawab, dan memenuhi kebutuhan sendiri. Berdasarkan hasil penelitian karyawan yang bekerja di Sempoa SIP TC Gunungsitoli sudah bisa dikatakan mandiri dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya tanpa di damping oleh pimpinan. Akan tetapi setiap hasil kinerja mereka tetap di kontrol oleh pimpinan dan jika ada yang salah akan ditegur. Karyawan yang memiliki rasa tanggung jawab yang tinggi akan cenderung lebih mandiri dalam menyelesaikan tugas dan tanggung jawabnya tepat waktu sehingga dapat meningkatkan produktivitas dan kinerja organisasi secara keseluruhan.

4.3.3 Gaya Kepemimpinan yang Efektif dalam Meningkatkan Pencapaian Kinerja *Coach* di Sempoa SIP TC Gunungsitoli di Masa Depan

Menurut Likert dalam bukunya Gistituati, Nurhizrah (2023:158) mengatakan pemimpin yang berhasil adalah mereka yang menerapkan gaya kepemimpinan *participative management*. Dalam gaya kepemimpinan ini, pemimpin tidak hanya memberikan perintah dan instruksi, tetapi juga meminta masukan dan saran dari karyawan dalam pengambilan keputusan.

Pimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli dapat menerapkan gaya kepemimpinan *participative management* atau manajemen partisipatif. *participative management* adalah gaya kepemimpinan yang melibatkan karyawan dalam pengambilan keputusan dan memberikan mereka kebebasan untuk berkontribusi dalam proses pengambilan keputusan. Dengan memberikan kesempatan kepada karyawan dalam memberikan masukan dan pendapat, sehingga dapat meningkatkan rasa memiliki dan motivasi karyawan untuk bekerja lebih keras serta keputusan atau kebijakan yang diputuskan berdasarkan musyawarah dan mufakat.

Selain itu, manajemen partisipatif juga membantu menciptakan lingkungan kerja yang lebih harmonis dan produktif. Karyawan merasa dihargai dan diakui oleh pemimpin mereka, sehingga mereka lebih termotivasi untuk bekerja sama dan mencapai tujuan bersama. Selain itu, manajemen partisipatif juga membantu mengurangi konflik dan meningkatkan komunikasi antara karyawan dan pemimpin. Gaya kepemimpinan partisipatif dapat memberikan kepuasan kepada setiap karyawan atas keputusan yang diambil karena melibatkan mereka dalam pengambilan keputusan.

Namun, penting bagi semua pihak dalam organisasi, baik bawahan maupun pemimpin, untuk menerapkan hubungan atau tata hubungan yang mendukung. Apapun gaya kepemimpinan yang diterapkan dalam suatu organisasi, komunikasi antarpribadi antara manajer dan karyawan harus tetap terjaga dengan baik. Dalam gaya

kepemimpinan partisipatif, komunikasi antarpribadi yang baik antara manajer dan karyawan sangat penting. Hal ini membantu menciptakan lingkungan kerja yang harmonis dan produktif serta meningkatkan motivasi karyawan untuk bekerja lebih keras. Beberapa hal yang perlu diperhatikan dalam menjaga komunikasi antarpribadi yang baik antara manajer dan karyawan dalam gaya kepemimpinan partisipatif adalah kemampuan komunikasi yang baik, empati yang tinggi, kemampuan menjadi pembicara yang baik, dan kemampuan mendengarkan. Dalam gaya kepemimpinan partisipatif, pemimpin harus memastikan bahwa komunikasi antarpribadi dengan karyawan tetap terjaga dengan baik.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data yang telah dipaparkan, maka kesimpulan dari penelitian ini adalah:

1. Sempoa SIP TC Gunungsitoli adalah sebuah lembaga kursus yang menyediakan program pelatihan otak untuk anak-anak mulai dari usia 4-12 tahun. Metode pelatihan otak yang digunakan adalah metode sempoa atau soroban. Metode pelatihan ini menggunakan alat hitung berupa sempoa yang terdiri beberapa bagian yaitu bingkai sempoa, tiang manik, kantong manik, titik nilai, dan biji manik sempoa. Sempoa SIP TC Gunungsitoli didirikan pada tanggal 15 September 2014 dan berlokasi di Jalan Diponegoro No.120A Kota Gunungsitoli.
2. Gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh pimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli adalah fokus pada hasil. Ini berarti bahwa pimpinan tersebut memusatkan perhatiannya pada hasil yang ingin dicapai, dan memimpin timnya untuk mencapai tujuan tersebut. Pimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli berfokus pada pencapaian tujuan dan hasil yang diinginkan, serta memotivasi bawahannya untuk mencapai target yang telah ditetapkan.
3. Pencapaian kinerja karyawan Sempoa SIP TC Gunungsitoli sudah bisa dikatakan baik. Dimana mereka bisa mempertahankan jumlah kuantitas siswa sebanyak 125 orang pertahunnya, hal ini menunjukkan bahwa kinerja setiap *coach* sudah sangat baik dan siswa yang mereka didik juga tetap meraih ranking 5 besar di kelas dan memenangkan perlombaan baik yang diadakan oleh sekolah maupun pihak luar.

5.2 ⁶ Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, peneliti menyarankan beberapa hal sebagai berikut:

1. Disarankan kepada Pimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli untuk menerapkan gaya kepemimpinan manajemen partisipatif dimana gaya kepemimpinan ini melibatkan karyawan dalam mengambil sebuah keputusan dan memberikan kepuasan kepada setiap karyawan atas keputusan yang diambil dan karyawan juga merasa dihargai sehingga dapat meningkatkan rasa memiliki dan motivasi kerja kepada setiap karyawan.
2. Disarankan agar Pimpinan Sempoa SIP TC Gunungsitoli tidak hanya fokus pada target yang ingin dicapai, tetapi juga memperhatikan karyawannya dan kesejahteraan mereka. Dengan memperhatikan karyawan, pimpinan dapat memotivasi mereka untuk bekerja lebih baik dan mencapai target yang telah ditetapkan.
3. Disarankan kepada para karyawan Sempoa SIP TC Gunungsitoli untuk tetap menunjukkan kinerja yang baik dan bertanggung jawab meskipun terkadang insentif dipotong. Hal ini penting karena kinerja yang baik akan mempengaruhi reputasi organisasi dan dapat membuka peluang karir yang lebih baik di masa depan.

"ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PENCAPAIAN KINERJA COACH DI SEMPOA SIP TC GUNUNGSITOLI"

ORIGINALITY REPORT

28%

SIMILARITY INDEX

30%

INTERNET SOURCES

12%

PUBLICATIONS

18%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	repository.umsu.ac.id Internet Source	4%
2	repository.ummat.ac.id Internet Source	4%
3	repository.unibos.ac.id Internet Source	3%
4	repository.bsi.ac.id Internet Source	3%
5	digilibadmin.unismuh.ac.id Internet Source	2%
6	etheses.iainponorogo.ac.id Internet Source	2%
7	repository.stei.ac.id Internet Source	2%
8	repository.um-surabaya.ac.id Internet Source	1%
9	jurnal.ubharajaya.ac.id Internet Source	1%

10	jurnal.unived.ac.id Internet Source	1 %
11	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1 %
12	repository.stieipwija.ac.id Internet Source	1 %
13	www.kompasiana.com Internet Source	1 %
14	jurnal.itscience.org Internet Source	1 %
15	repository.untag-sby.ac.id Internet Source	1 %
16	Ade Satria, Siti Maryam. "Analisis gaya kepemimpinan terhadap kedisiplinan dan kinerja guru sekolah menengah kejuruan", <i>Jurnal Politik dan Pemerintahan Daerah</i> , 2019 Publication	1 %
17	www.coursehero.com Internet Source	1 %
18	eprints.unmas.ac.id Internet Source	1 %
19	ejournal.undiksha.ac.id Internet Source	1 %

Exclude quotes Off

Exclude matches < 1%

Exclude bibliography Off

"ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PENCAPAIAN KINERJA COACH DI SEMPOA SIP TC GUNUNGSITOLI"

GRADEMARK REPORT

FINAL GRADE

GENERAL COMMENTS

/0

PAGE 1

PAGE 2

PAGE 3

PAGE 4

PAGE 5

PAGE 6

PAGE 7

PAGE 8

PAGE 9

PAGE 10

PAGE 11

PAGE 12

PAGE 13

PAGE 14

PAGE 15

PAGE 16

PAGE 17

PAGE 18

PAGE 19

PAGE 20

PAGE 21

PAGE 22

PAGE 23

PAGE 24

PAGE 25

PAGE 26

PAGE 27

PAGE 28

PAGE 29

PAGE 30

PAGE 31

PAGE 32

PAGE 33

PAGE 34

PAGE 35

PAGE 36

PAGE 37

PAGE 38

PAGE 39

PAGE 40

PAGE 41

PAGE 42

PAGE 43

PAGE 44

PAGE 45

PAGE 46

PAGE 47

PAGE 48

PAGE 49

PAGE 50

PAGE 51

PAGE 52

PAGE 53

PAGE 54

PAGE 55

PAGE 56

PAGE 57

PAGE 58

PAGE 59

PAGE 60

PAGE 61

PAGE 62

PAGE 63

PAGE 64

PAGE 65

PAGE 66

PAGE 67

PAGE 68

PAGE 69

PAGE 70

PAGE 71

PAGE 72
